



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Anexă la Decizia nr. 44/29.06.2017

MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE, ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

AUTORITATEA DE MANAGEMENT PENTRU
PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL

BIROUL EVALUARE POR

**PLANUL MULTIANUAL DE EVALUARE
pentru
PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL
2014 - 2020**

VARIANTĂ REVIZUITĂ - Iunie 2017 -



CUPRINS:

LISTA ABREVIERILOR.....	3
I. CADRUL GENERAL AL EVALUĂRII POR.....	4
1.1. PREZENTARE GENERALĂ	4
1.2. EVALUAREA EX-ANTE A POR ȘI ROLUL PLANULUI DE EVALUARE	6
1.3. POR 2007-2013 ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE.....	7
II. CADRUL EVALUĂRII POR 2014-2020.....	10
2.1. ABORDARE GENERALĂ	10
2.2. CADRUL LEGISLATIV	11
2.3. STRATEGIA DE EVALUARE	13
III. TIPURI DE EVALUĂRI ȘI CALENDARUL ACTIVITĂȚILOR	14
IV. COORDONAREA ȘI MANAGEMENTUL IMPLEMENTĂRII PLANULUI MULTIANUAL DE EVALUARE	45
V. DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII DE EVALUARE.....	56
VI. COORDONAREA CU ALTE PLANURI DE EVALUARE	57
ANEXE.....	57
ANEXA I. METODE DE CERCETARE PENTRU PROCESUL DE EVALUARE A PROGRAMULUI 57	
ANEXA II: PRINCIPALELE SURSE DE DATE	62
ANEXA III: LOGICA DE INTERVENȚIE A POR 2014-2020	66



LISTA ABREVIERILOR

ADI	Asociație de Dezvoltare Intercomunitară
ADR	Agenție pentru Dezvoltare Regională
AM	Autoritate de Management
AP	Axă Prioritară
BE POR	Biroul Evaluare Programul Operațional Regional
CCE	Comitet de Coordonare a Evaluării
CDR	Consiliul pentru Dezvoltare Regională
CM	Comitet de Monitorizare
CRESC	Comitetul Regional de Evaluare Strategică și Corelare
CSNR	Cadrul Strategic Național de Referință
DMI	Domeniu Major de Intervenție
FEDR	Fondul European pentru Dezvoltare Regională
MDRAPFE	Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene
MFP	Ministerul Finanțelor Publice
OI	Organism Intermediar
PA	Plan de Acțiune
PME	Plan Multianual de Evaluare
POR	Program Operațional Regional
TVA	Taxa pe Valoare Adăugată
UE	Uniunea Europeană



I. CADRUL GENERAL AL EVALUĂRII PROGRAMULUI OPERAȚIONAL REGIONAL

1.1. PREZENTARE GENERALĂ

Programul Operațional Regional 2014-2020 este unul dintre programele operaționale prin care România poate accesa fondurile europene structurale și de investiții provenite din Fondul European pentru Dezvoltare Regională (FEDR).

Viziunea strategică a POR 2014-2020 privind nevoile de dezvoltare are la bază analiza situației economice și sociale a regiunilor României (în Strategia Națională pentru Dezvoltare Regională 2014-2020), care a dus la identificarea principalelor oportunități de investiție:

- ◆ Cercetare-dezvoltare și inovare: transfer limitat al rezultatelor cercetării în piață și nivelul scăzut de asimilare a inovării în firme;
- ◆ IMM: sectorul IMM-urilor insuficient dezvoltat, cu impact negativ asupra competitivității economiilor regionale. Principalele puncte slabe ale sectorului IMM-urilor, identificate în documentele de programare strategică națională, sunt:
 - ▶ gradul redus de cultură antreprenorială - reflectat prin densitatea relativ scăzută a afacerilor în toate regiunile,
 - ▶ reziliența scăzută a noilor afaceri - 2/3 dintre întreprinderile noi dispar de pe piață în primul an de activitate.
- ◆ Eficiență energetică: consumuri energetice nesustenabile și potențial de economisire ridicat în infrastructurile publice, inclusiv clădiri publice și clădiri rezidențiale;
- ◆ Mediu: nivel de poluare ridicat în zonele urbane;
- ◆ Dezvoltare urbană: zone urbane degradate, vacante sau neutilizate corespunzător în orașele din România;
- ◆ Resurse de patrimoniu: resurse valoroase de patrimoniu cultural slab valorificate.
- ◆ Turism: potențial turistic valoros, distribuit echilibrat teritorial - alternativă pentru revigorarea zonelor mai puțin dezvoltate/isolate;
- ◆ Infrastructură rutieră: gradul scăzut de accesibilitate al anumitor zone ale țării, care are drept consecință o atractivitate scăzută și investiții extrem de reduse;
- ◆ Infrastructură socială și pentru educație: infrastructurile educaționale, de sănătate și de servicii sociale subdimensionate împiedică incluziunea socială și dezvoltarea capitalului uman;



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

- ◆ Cadastru: nivel scăzut al înregistrărilor cadastrale, care afectează implementarea politicilor privind dezvoltarea socio-economică a comunităților locale;
- ◆ Capacitate administrativă: nevoia întăririi capacității administrative a Autorității de Management a POR, a Organismelor de Implementare POR și a beneficiarilor, pentru o bună implementare a POR.

Aceste direcții de acțiune au fost corelate cu cele de acțiune strategică menționate de Comisia Europeană în ceea ce privește finanțarea din Fondurile Europene Structurale și de Investiții, prin FEDR în perioada 2014-2020:

- ◆ Inovare și cercetare;
- ◆ Agenda digitală;
- ◆ Sprijin pentru întreprinderile mici și mijlocii (IMM-uri);
- ◆ Economie cu emisii reduse de carbon.

Programul Operațional Regional 2014-2020 își propune ca obiectiv general creșterea competitivității economice și îmbunătățirea condițiilor de viață ale comunităților locale și regionale.

POR 2014-2020 abordează 9 din cele 11 Obiective tematice (OT) formulate în Strategia UE 2020, și anume:

- OT 1 – consolidarea cercetării, dezvoltării tehnologice și a inovării;
- OT 3 – îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii, a sectorului agricol și a sectorului pescuitului și acvaculturii;
- OT 4 – sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon în toate sectoarele;
- OT 6 – protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor;
- OT 7 – promovarea sistemelor de transport durabile și eliminarea blocajelor din cadrul infrastructurilor rețelelor majore;
- OT 8 – promovarea ocupării forței de muncă sustenabile și de calitate și sprijinirea mobilității forței de muncă;
- OT 9 – promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei;
- OT 10 – investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții;
- OT 11 – consolidarea capacității instituționale și o administrație publică eficientă

Aceste obiective sunt transpuse în cele 11 axe prioritare (plus o axă de asistență tehnică), care au în total o alocare estimată de 8,13 miliarde euro, din care 6,6 miliarde de euro reprezintă sprijinul UE, prin FEDR, iar 1,53 miliarde de euro - contribuția națională:



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

- AP 1 – Promovarea transferului tehnologic;
- AP 2 – Îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii;
- AP 3 – Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon;
- AP 4 – Sprijinirea dezvoltării urbane durabile;
- AP 5 – Îmbunătățirea mediului urban și conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural;
- AP 6 – Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională;
- AP 7 – Diversificarea economiilor locale prin dezvoltarea durabilă a turismului;
- AP 8 – Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale;
- AP 9 – Sprijinirea regenerării economice și sociale a comunităților defavorizate din mediul urban;
- AP 10 – Îmbunătățirea infrastructurii educaționale;
- AP 11 – Extinderea geografică a sistemului de înregistrare a proprietăților în cadastru și cartea funciară;
- AP 12 – Asistență tehnică.

Prin implementarea acestor axe prioritare, POR contribuie împreună cu celelalte Programe Operaționale și în concordanță cu Strategia Uniunii Europene la o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii precum și la diminuarea diferențelor de dezvoltare dintre România și celelalte state membre ale UE.

În Anexa III este prezentată logica de intervenție a POR 2014-2020, pentru toate axele prioritare și obiectivele specifice avute în vedere, care stă la baza nevoii de evaluare, așa cum este aceasta identificată în PME.

1.2. EVALUAREA EX-ANTE A POR ȘI ROLUL PLANULUI DE EVALUARE

Programul Operațional Regional 2014-2020, gestionat de Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene (MDRAPFE) în calitate de Autoritate de Management (AM), a fost adoptat de Comisia Europeană (CE) pe data de 23 iunie 2015.

AM POR deține întreaga responsabilitate pentru managementul și implementarea POR, în conformitate cu prevederile Regulamentelor Uniunii Europene (UE) și principiile unei gestionări financiare solide.



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Procesul de evaluare ex-ante a avut un rol important în finalizarea programului și optimizarea alocării resurselor în urma unui proces interactiv, pe parcursul căruia au avut loc întâlniri și consultări între evaluator și AM POR, întâlniri bilaterale între evaluator și actori cheie, precum și întâlniri în plen cu participarea reprezentanților Ministerului Fondurilor Europene, la vremea respectivă, în calitate de coordonator național și a reprezentanților altor autorități de management.

PME 2014-2020 a fost elaborat de Biroul Evaluare Program (BEP), din cadrul Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice (MDRAP), având în prezent denumirea: Biroul Evaluare Programul Operațional Regional (BEPOR), din cadrul Ministerului Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene (MDRAPFE) cu contribuția evaluatorului ex-ante, parte a evaluării ex-ante a POR, în conformitate cu recomandările Liniilor Directoare ale CE în ceea ce privește evaluarea ex-ante.

Evaluările cuprinse în PME iau în considerare recomandările formulate în Raportul de evaluare ex-ante a POR. Astfel, rolul planului de evaluare este de a contribui la atingerea obiectivelor POR pentru fiecare prioritate de investiții prin facilitarea pregătirii și implementării eficiente și eficace a procesului de evaluare multianuală.

În acest sens, PME este aprobat în cadrul Comitetului de Monitorizare al POR 2014-2020, care întrunește principalii parteneri și actori interesați în implementarea programului. Însușirea obiectivelor planului de evaluare de către partenerii POR, prin intermediul CM POR, susține atingerea acestora.

1.3. POR 2007-2013 ȘI LECȚII ÎNVĂȚATE

Evaluarea continuă a POR în perioada 2007-2013 a constat într-o serie de activități de evaluare prevăzute de PME și adaptate necesităților de management.

Implementarea PME 2007-2013 s-a realizat prin Planurile Anuale de Evaluare, elaborate anual de Biroul Evaluare Program (BEP), în prezent Biroul Evaluare Programul Operațional Regional și supuse aprobării CM POR. Fiecare document a detaliat evaluările prevăzute în PME pentru anul respectiv, asigurând în același timp corelarea cu planul de evaluare al Unității Centrale de Evaluare.

BEP a asigurat managementul studiilor de evaluare, care au analizat atât adecvarea strategiei POR la nevoile de dezvoltare a regiunilor într-o perioadă caracterizată de



schimbări economice și sociale substanțiale (criză economică, șomaj, migrație), cât și aspecte operaționale și procedurale legate de implementarea programului la nivel central și regional.

Astfel, au fost finalizate:

- ◆ două evaluări intermediare ale POR 2007-2013;
- ◆ două evaluări ad-hoc, pentru DMI 4.2. "Reabilitarea siturilor industriale poluate și neutilizate și pregătirea acestora pentru noi activități", respectiv privind "Aplicarea principiului parteneriatului în procesul de implementare a POR";
- ◆ "Evaluarea implementării priorităților și proiectelor POR 2007-2013, adresate mediului de afaceri";
- ◆ "Evaluarea capacității administrative a regiunilor din domeniul dezvoltării regionale";
- ◆ Opt evaluări de impact ale intervențiilor POR 2007-2013, incluse în "Acordul Cadru pentru evaluarea POR în perioada 2013-2015".

◆ **Evaluarea intermediară a POR pe perioada 1 ianuarie 2007 - 30 iunie 2009**

Inclusă în planul de evaluare pentru anul 2009, evaluarea s-a desfășurat în perioada aprilie - octombrie 2009, vizând progresul realizat în implementarea POR până la data de 30 iunie 2009, fiind acoperite toate cele opt regiuni de dezvoltare ale României și toate axele prioritare ale programului. Concluziile evaluării au avut în vedere și rezultatele obținute din evaluarea internă ad-hoc a DMI 4.2 "Reabilitarea siturilor industriale poluate și neutilizate și pregătirea acestora pentru noi activități".

◆ **Evaluarea internă ad-hoc a DMI 4.2 "Reabilitarea siturilor industriale poluate și neutilizate și pregătirea acestora pentru noi activități"**

Desfășurată în perioada februarie-mai 2009, această evaluare realizată intern a urmărit furnizarea către managementul AM POR a unei imagini clare asupra dificultăților întâmpinate de potențialii beneficiari în realizarea proiectelor eligibile în cadrul DMI 4.2. și formularea unor recomandări pentru utilizarea și absorbția fondurilor. În plus, s-a urmărit ca, prin desfășurarea internă a unor activități specifice de evaluare, personalul responsabil cu gestionarea evaluării programului să se familiarizeze cu aplicarea metodologiei, a unor instrumente de lucru proprii evaluării și stabilirea unor relații și parteneriate transparente cu OI-urile implicate în implementarea programului.



◆ **Evaluarea internă ad-hoc a aplicării principiului parteneriatului în implementarea Programului Operațional Regional 2007-2013**

Desfășurată în martie-aprilie 2010, această evaluare a analizat principalele bariere și dificultăți ce au afectat capacitatea programului de a stabili parteneriate formale și a identificat măsuri de îmbunătățire a relațiilor inter-instituționale și a parteneriatelor din cadrul programului. De asemenea, proiectul a consolidat capacitatea BEP privind aplicarea metodologiei de evaluare și a instrumentelor de lucru propuse.

◆ **Evaluarea implementării priorităților și proiectelor din cadrul Programului Operațional Regional 2007-2013, adresate mediului de afaceri**

Inclusă în planul de evaluare din 2010, această activitate s-a desfășurat în perioada septembrie 2010-martie 2011. Obiectivele principale au vizat îmbunătățirea absorbției fondurilor alocate prin POR 2007-2013 pentru dezvoltarea mediului de afaceri la nivel regional, susținerea atingerii obiectivelor programului în acest domeniu tematic, precum și îmbunătățirea capacității de programare privind dezvoltarea regională pentru perioada post-2013. Proiectul a analizat eficacitatea procesului de implementare în acest domeniu, dar s-a urmărit și identificarea proiectelor de succes pentru a fi prezentate ca exemple de bună practică.

◆ **Evaluarea capacității administrative a regiunilor din domeniul dezvoltării regionale**

Realizată tot în anul 2010, evaluarea capacității administrative a regiunilor din domeniul dezvoltării regionale este o evaluare strategică, determinată de necesitatea unei analize realiste a capacității administrative și instituționale a regiunilor în scopul stabilirii și pregătirii rolului acestora pentru perioada de programare 2014-2020.

Evaluarea s-a derulat în perioada martie - decembrie 2011 și a avut ca obiectiv asigurarea unei programări și absorbții eficiente a fondurilor europene destinate dezvoltării regionale după 2013. Totodată, a sprijinit AM POR în abordarea strategică în acțiunile de dezvoltare a programării regionale pentru perioada de după 2013 și în definirea rolului regiunilor în acest proces. În acest sens, evaluarea a identificat mai multe opțiuni în ceea ce privește modelele cadrului instituțional pentru dezvoltarea și gestionarea viitorului POR și a inclus propuneri pentru îmbunătățirea capacității administrative la nivel regional.

◆ **Actualizarea evaluării intermediare a POR**



Această evaluare s-a finalizat în aprilie 2014, fiind actualizate informațiile privind progresul și performanța managementului și implementării POR, cu scopul de a îmbunătăți implementarea programului și de a identifica efectele crizei economico-financiare asupra beneficiarilor. Evaluarea a acoperit toate axele prioritare ale programului, precum și întregul sistem de management, implementarea și monitorizarea, analizând evoluția POR până la data de 31 decembrie 2013. A arătat că sistemul de management, respectarea cadrului de reglementare, eficacitatea și eficiența au condus la obținerea celor mai bune rezultate pentru POR comparativ cu alte programe operaționale din țară.

◆ Evaluarea de impact a intervențiilor POR 2007-2013

În perioada 2013-2015 BEP a gestionat implementarea unui Acord cadru pentru realizarea evaluărilor de impact a POR pentru fiecare domeniu major de intervenție, cu scopul de a evidenția efectele intervențiilor și contribuția FEDR la realizarea obiectivelor de dezvoltare regională.

Cele opt studii de evaluare a impactului intervențiilor au analizat ce funcționează, ce nu funcționează, de ce, pentru ce perioadă și în ce condiții. În plus, metodologia propusă a avut o relevanță specială, metodele contrafactice fiind utilizate pentru prima dată în România.

Studiile au evidențiat existența unui impact pozitiv pentru fiecare domeniu analizat, atât din perspectiva efectelor directe ale acestora (măsurate prin raportare la indicatorii programului), cât și a celor indirecte, într-un context mai larg al politicilor de dezvoltare socio-economică.

II. CADRUL EVALUĂRII POR 2014-2020

2.1. ABORDARE GENERALĂ

POR 2014-2020 se bazează pe respectarea logicii de intervenție, care a presupus, într-o primă etapă, identificarea nevoilor de dezvoltare care urmează să fie adresate prin program. Ulterior au fost formulate obiectivele specifice aferente schimbării urmărite prin prioritățile de investiții selectate și cuantificarea acestei schimbări prin rezultatele și indicatorii propuși.

Astfel, POR 2014-2020 se caracterizează printr-o puternică orientare către rezultat, fiind un program mult mai concentrat pe anumite domenii sau sectoare (educație, sănătate, competitivitate, etc.).



În ceea ce privește evaluarea programului, în conformitate cu Regulamentul nr. 1303/2013, fiecare prioritate va fi evaluată cel puțin o dată în perioada de implementare a programului din perspectiva contribuției la obiectivele specifice propuse. În plus, evaluările contrafactice de impact vor fi folosite de fiecare dată când va fi posibil pentru a răspunde întrebării legate de efectele nete asupra grupurilor țintă.

Procesul de elaborare a PME a fost unul complex, varianta finală a documentului propusă spre aprobare membrilor CM POR fiind rezultatul consultării și implicării directe a următorilor actori cheie: evaluatori ex-ante, ADR/OI POR, departamentele din cadrul AM POR, mediul academic și Comisia Europeană.

În elaborarea PME s-au luat în considerare prevederile Acordului de parteneriat, acesta fiind gestionat la momentul respectiv de MFE. Procesul de elaborare a inclus o serie de întâlniri de lucru cu responsabilii cu evaluarea de program din cadrul MFE, aceștia având atribuții de coordonare a mecanismelor privind schimbul de informații, și nu în ultimul rând cu reprezentanți ai altor autorități de management.

2.2. CADRUL LEGISLATIV

Obligația de a desfășura activități sistematice de evaluare ale programului, precum și regulile generale sunt prevăzute de Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013 (Articolele 54-57). Articolul 54 din Regulamentul privind Dispozițiile Comune (RDC) nr. 1303/2013 oferă cadrul general în care evaluările trebuie efectuate în perioada de programare 2014-2020. În baza acestui articol, misiunea evaluării este una dublă:

- ◆ Îmbunătățirea calității procesului de elaborare și implementare a programelor;
- ◆ Aprecierea eficacității, eficienței și impactului acestora.

În timp ce evaluarea ex-ante vizează primul obiectiv (art. 55 (alin. 1) al Regulamentului privind Dispozițiile Comune nr. 1303/2013), evaluările din timpul perioadei de programare și evaluările ex-post sunt în principal legate de cel de-al doilea obiectiv (art. 56 (alin. 3) și 57 (alin. 1)).

Conform Articolului 56 din RDC, evaluările din cadrul perioadei de programare vor fi efectuate în baza unui plan de evaluare care acoperă unul sau mai multe programe.

În completarea cerințelor RDC, CE (DG REGIO și DG EMPL) a elaborat un Document Orientativ cu privire la planurile de evaluare¹, care oferă instrucțiuni suplimentare

¹ http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/2014/working/evaluation_plan_guidance_en.pdf



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

referitoare la rolul acestui document și principalele sale elemente. Acesta prevede că:

“În perioada de programare precedentă, evaluările s-au axat mai mult asupra aspectelor legate de implementare decât pe analiza impactului. Pentru perioada 2014-2020, RDC impune Autorităților de Management să efectueze evaluări care să estimeze efectele programelor FESI. Acesta este un element esențial pentru concentrarea pe rezultatele politicii respective și este reflectat în Articolul 56 (alin. 3) din RDC. Planurile de evaluare sunt, așadar, documente strategice prin care se stabilește modul de organizare a acestor evaluări pentru a oferi dovezi cu privire la efectele respective pentru procesul de elaborare a politicilor publice”.

Articolul 54 și articolul 56 (alin. 3), precum și articolul 57 (alin. 1) al RDC aduc informații suplimentare cu privire la modul în care trebuie evaluat impactul programelor.

Impactul programelor va fi evaluat în raport cu:

- ◆ Țintele din cadrul strategiei UE pentru o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, acordând atenție misiunii Fondurilor;
- ◆ PIB-ul și șomajul din zona vizată de program, având în vedere amploarea programului;
- ◆ Obiectivele fiecărei priorități.

Astfel, regulamentele pentru FESI aferente perioadei 2014-2020 pun accent sporit pe obținerea rezultatelor așteptate și pe evaluarea eficacității și impactului intervențiilor finanțate. Autoritățile de Management sunt invitate să elaboreze planuri de evaluare la începutul perioadei, care servesc drept documente strategice prin care se stabilește modul de organizare a acestor evaluări pentru a oferi dovezi cu privire la efectele asupra procesului de elaborare a politicilor publice. În plus, statul membru trebuie să asigure disponibilitatea unei capacități adecvate de evaluare. Astfel, AM POR prevede o serie de sesiuni de instruire și schimburi de experiență cu alte state membre, în vederea îmbunătățirii cunoștințelor în domeniul evaluării și preluarea exemplelor de bune practici.

Pe parcursul perioadei de programare, AM POR se va asigura că evaluările, inclusiv evaluările care pun accent pe eficacitate, eficiență și impact, sunt efectuate pentru fiecare program în baza planului de evaluare și că fiecare evaluare este supusă monitorizării adecvate în conformitate cu normele specifice fondurilor. Cel puțin o dată în cadrul perioadei de programare, o evaluare va estima modul în care asistența provenită din FESI a contribuit la obiectivele fiecărei priorități. Toate evaluările vor fi examinate de către CM POR și transmise Comisiei Europene.



2.3. STRATEGIA DE EVALUARE

Obiectivele PME pentru perioada de programare 2014-2020 sunt următoarele:

➤ **Facilitarea unui management informat și adoptarea deciziilor legate de politici în baza constatărilor evaluărilor**

Ca urmare a implementării acestui plan, factorii de decizie și cei care formulează politici publice vor avea la dispoziție, pe baza rezultatelor studiilor de evaluare, informațiile necesare pentru a lua decizii. În acest sens, în PME POR 2014-2020 sunt incluse strategia și mecanismele de comunicare a constatărilor evaluării.

➤ **Consolidarea rapoartelor de progres transmise Comisiei Europene prin includerea rezultatelor evaluărilor**

PME POR va asigura realizarea la timp a evaluărilor ce vor furniza informații relevante pentru diferite rapoarte elaborate și transmise instituțiilor europene: rapoartele anuale de implementare, rapoartele de progres din 2017 și 2019 (art. 50 și 52 din RDC), precum și raportul sintetic și sinteza constatărilor evaluărilor disponibile ale programului ce vor fi transmise în fiecare an, începând cu 2016 de către Comisie către Consiliu, Parlamentul European, Comitetul European Socio-economic și Comitetul Regiunilor (art. 53). Rapoartele strategice ale Comisiei, care au termen de transmitere 2017 și 2019, vor fi elaborate în baza rapoartelor de progres ale Statelor Membre (art. 53 RDC).

➤ **Optimizarea calității evaluărilor prin planificări adecvate, inclusiv prin identificarea datelor necesare și facilitarea planificării procesului de colectare a datelor**

Calitatea evaluării este esențială pentru utilizarea și fiabilitatea constatărilor acesteia. În această privință, planul include mecanisme de asigurare a calității pentru rapoartele de evaluare și pentru procesul de evaluare. Acesta definește necesarul de date și oferă o înțelegere adecvată a problemelor din cadrul procesului de colectare a datelor pentru analizele solicitate și tehnicile de evaluare ce urmează a fi aplicate.

➤ **Asigurarea independenței rezultatelor studiilor de evaluare**

Evaluările cuprinse în prezentul plan de evaluare vor fi realizate de către experți externi, independenți din domeniul evaluării de program, acestea fiind contractate pe baza procedurilor de achiziție publică.



Totodată, independența evaluărilor va fi garantată și prin implicarea Comitetului Științific.

➤ **Asigurarea nivelului adecvat de resurse pentru finanțarea și coordonarea evaluărilor**

PME oferă o imagine clară cu privire la nevoile și sursele de finanțare în vederea derulării activităților propuse. De asemenea, include și un plan de formare pentru persoanele responsabile cu implementarea planului, evidențiind structurile și personalul responsabil cu coordonarea evaluărilor prevăzute.

III. TIPURI DE EVALUĂRI ȘI CALENDARUL ACTIVITĂȚILOR

După cum este prezentat în secțiunea anterioară, PME 2014-2020 are în vedere o strategie de evaluare pentru toată perioada de implementare. Totuși, dat fiind gradul de dificultate în a identifica cu precizie, în avans, prioritățile evaluării pentru o perioadă atât de lungă, nu este exclusă posibilitatea ca unele elemente ale planului să se modifice. Aceste modificări pot să apară la nivel de detaliu (de exemplu întrebări de evaluare sau metode de aplicat în setul al doilea al evaluărilor, ca urmare a lecțiilor învățate în primul set de evaluări) dar și al calendarului acestora, având în vedere corelarea dintre evaluări și termenele limită aferente diferitelor rapoarte prevăzute de RDC.

Temele de evaluare propuse pentru POR 2014-2020 sunt prezentate în tabelul 1 și detaliate în Tabelul 2 prin întrebări de evaluare, metode planificate a fi utilizate și surse de date.

În definirea și planificarea temelor de evaluare s-au luat în considerare următoarele aspecte:

1. Experiența acumulată prin implementarea PME 2007-2013;
2. Cerințele Regulamentului (UE) nr. 1303/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 17 decembrie 2013 (Articolele 54-57). Astfel, modul în care asistența provenită din Fondurile ESI contribuie la atingerea obiectivelor fiecărei axe prioritare/priorități de investiție este analizată de "cel puțin o dată în perioada de implementare a programului";
3. Termenele limită în procesul de raportare, atât de către AM POR, cât și de România, către CE, cât și de către aceasta către ale instituții europene, prevăzute de Regulamentul (UE) nr. 1303/2013 și sintetizate în Ghid.

Astfel, prima serie de evaluări (care vor fi începute în 2018) va avea o arie de acoperire mai limitată având în vedere că la începutul anului 2017 numărul



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

intervențiilor implementate de analizat este unul scăzut, evaluarea fiind în directă legătură cu ritmul de implementare a programului. Din aceste considerente bugetul acestei prime serii de evaluări este mai mic. Totuși, această serie de evaluări va avea o valoare adăugată importantă din perspectivă metodologică, deoarece experiența, datele, constatările, concluziile și recomandările acestora vor constitui un punct de referință atât pentru procesul de luare a deciziilor în vederea asigurării eficacității POR cât și pentru viitoarele evaluări și abordarea acestora inclusiv pentru întărirea validității lor interne.

Având în vedere momentul la care este implementată, a doua serie de evaluări va produce dovezi concludente în ceea ce privește contribuția intervențiilor POR la atingerea obiectivelor propuse, având în vedere aria mai largă de acoperire a acestora datorată progresului înregistrat în implementarea programului. Un rol esențial al acestor evaluări este de a contribui la formularea intervențiilor pentru viitoarea perioadă de programare (2021-2026). În anul 2019 pregătirea noului program va fi demarată și, având în vedere experiența acumulată în procesul de pregătire a actualului POR, concluziile în legătură cu "ce funcționează și de ce" vor fi necesare pentru a asigura, în continuare, o abordare axată pe rezultate.

Dacă primele două serii de evaluări pun accent și pe elemente de "învățare" și "creare de noi cunoștințe", pe lângă cele de "asumare a responsabilității", evaluările planificate a fi finalizate în anul 2022 vor pune accentul în special pe al doilea element, având în vedere că progresul obținut în implementarea programului va permite o identificare de o manieră completă a efectelor și impactului POR 2014-2020. Preconizăm că la această dată posibilele provocări din perspectiva disponibilității datelor și a aplicării metodelor noi propuse vor fi minime, datorită derulării seriilor de evaluări anterioare. Totodată, al treilea set de evaluări va putea analiza măsura în care efectele obținute sunt/vor fi susținute (sustenabilitatea lor) și identifica măsurile necesare în vederea asigurării acestora.

Tabelul 1. Teme de evaluare, calendarul și bugetul acestora

Nr.	Tema de evaluare	Calendarul de evaluare- finalizarea evaluării	Valoarea totala (lei)
1	Evaluabilitatea POR 2014-2020	Trimestrul 2 - 2018	300.000
2	Creșterea inovării în firme prin susținerea entităților de inovare și transfer tehnologic în domenii de specializare inteligentă	Trimestrul 2 - 2019	250.000
		Trimestrul 1 - 2021	300.000
		Trimestrul 3 - 2022	450.000



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr.	Tema de evaluare	Calendarul de evaluare- finalizarea evaluării	Valoarea totala (lei)
3	Competitivitatea întreprinderilor mici și mijlocii	Trimestrul 1 - 2019	250.000
		Trimestrul 1 - 2021	300.000
		Trimestrul 4 - 2022	450.000
4	Sprijinirea eficienței energetice și promovarea strategiilor de reducere a emisiilor de carbon	Trimestrul 1 - 2019	250.000
		Trimestrul 1 - 2021	300.000
		Trimestrul 4 - 2022	600.000
5	Dezvoltarea urbană durabilă prin reducerea emisiilor de dioxid de carbon, îmbunătățirea mediului urban, a infrastructurii educaționale și sprijin pentru comunitățile defavorizate	Trimestrul 2 - 2019	250.000
		Trimestrul 1 - 2021	800.000
		Trimestrul 4 - 2022	950.000
6	Patrimoniul cultural și îmbunătățirea mediului urban	Trimestrul 1 - 2019	250.000
		Trimestrul 1 - 2021	300.000
		Trimestrul 4 - 2022	450.000
7	Stimularea mobilității regionale prin îmbunătățirea infrastructurii rutiere	Trimestrul 1 - 2019	250.000
		Trimestrul 1 - 2021	300.000
		Trimestrul 4 2022	600.000
8	Dezvoltarea durabilă a turismului prin sprijinirea forței de muncă, sporirea accesibilității și dezvoltarea resurselor naturale și culturale	Trimestrul 1 - 2019	250.000
		Trimestrul 1 - 2021	300.000
		Trimestrul 4 - 2022	450.000
9	Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale prin creșterea accesibilității serviciilor de sănătate, eficienței îngrijirii spitalicești de urgență și creșterea gradului de acoperire cu servicii sociale	Trimestrul 2 - 2019	250.000
		Trimestrul 1 - 2021	300.000
		Trimestrul 4 - 2022	550.000
10	Incluziune socială și combaterea sărăciei prin dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității	Trimestrul 2 - 2019	250.000
		Trimestrul 1 - 2021	300.000
		Trimestrul 4 - 2022	450.000
11	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale	Trimestrul 2 - 2019	250.000
		Trimestrul 1 - 2021	300.000
		Trimestrul 4 2022	450.000



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr.	Tema de evaluare	Calendarul de evaluare- finalizarea evaluării	Valoarea totala (lei)
12	Sistemul de înregistrare a proprietăților în cadastru și cartea funciară	Trimestrul 1 - 2019	100.000
		Trimestrul 1 - 2021	200.000
		Trimestrul 4 - 2022	200.000
13	Evaluarea de impact a intervențiilor POR 2007-2013	Trimestrul 4 - 2018	2.470.000
14	Analiza sistemului de implementare a POR	Trimestrul 4 - 2020	200.000
15	Evaluarea ex-ante a POR 2020-2026	Trimestrul 4 - 2020	2.500.000
16	Servicii de consultanță și asistență tehnică pentru dezvoltarea capacității de evaluare a AM și OI POR		3.800.000
TOTAL			21.270.000

Bugetul estimat pentru fiecare temă de evaluare constă în onorariile experților, în care sunt incluse: diurna, costul transportului (inclusiv internațional al experților străini, dacă este cazul), cazarea experților în regiuni, cheltuieli generale, logistica, backstoppingul și costurile personalului auxiliar, costurile legate de redactarea, multiplicarea și circularea documentației, precum și ale oricăror materiale și rapoarte elaborate de experți în cadrul proiectului, costurile aferente traducerii, interpretării, precum și costurile aferente organizării unor reuniuni (reuniunea de închidere a proiectului, alte reuniuni organizate conform cerințelor proiectului).

Onorariile experților sunt calculate pe baza numărului de zile estimat, necesar pentru fiecare studiu de evaluare, pe baza experienței în derularea evaluărilor de acest tip în diferite alte State Membre UE, precum Spania, Olanda, Regatul Unit, Italia, Bulgaria și România (până la un anumit punct) și iau în considerare:

- ◆ **Valoarea și natura intervențiilor ce trebuie evaluate:** factori metodologici; valoarea și natura intervențiilor; numărul estimat de zile și valorile alocate pentru intervenții, precum și caracterul lor inovativ (de exemplu: intervenții integrate, CLLD sau formele de sprijin precum instrumente financiare);
- ◆ **Aspecte metodologice și surse primare de informații necesare:** experiența națională în derularea evaluărilor pentru intervenții finanțate din fonduri europene în perioada 2007-2013 s-a dovedit o provocare în ceea ce privește colectarea datelor, în special la nivel de proiect și micro-date privind



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

participanții și non-participanții (în cele câteva cazuri în care s-a aplicat evaluarea de impact prin metode contrafactice);

- ◆ **Numărul de grupuri țintă și accesibilitatea lor:** numărul estimat de zile a fost ajustat în cazul intervențiilor care vor servi grupurile greu accesibile, precum grupurile vulnerabile și membre ale comunităților marginalizate, ținând cont de dificultățile anticipate în ceea ce privește colectarea datelor.

Anul în care este planificată o anumită evaluare este cel în care se angajează fondurile, derularea proiectelor putând continua în anii următori, iar rezultatele evaluării vor fi prezentate în cea mai apropiată reuniune a CM POR.

Activitățile de evaluare propuse vor fi finanțate din bugetul alocat axei prioritare de asistență tehnică a POR, iar fondurile vor fi asigurate prin cererea de finanțare pentru perioada respectivă.

În timpul implementării Programului pot apărea bariere, provocări și circumstanțe care pot afecta rezultatele la nivel de program sau de proiect sau pot afecta direct procesul de implementare a programului. Aceste noi circumstanțe pot duce la evaluări suplimentare. AM POR poate derula evaluări ad-hoc atunci când monitorizarea programului identifică o îndepărtare semnificativă de la obiectivele acestuia propuse inițial sau atunci când există propuneri de revizuire a POR. Evaluarea ad-hoc se poate adresa fie implementării sau aspectelor de management ale unei priorități individuale sau domeniu cheie de intervenție, fie unor evaluări “tematice”.



TABELUL 1: LISTA EVALUĂRILOR POR PROPUSE PENTRU PERIOADA DE PROGRAMARE 2014-2020

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
1	Evaluabilitatea POR 2014-2020	<ul style="list-style-type: none"> Determinarea provocărilor care pot influența negativ măsura în care intervențiile prevăzute în cadrul POR 2014 - 2020, dar și programul în ansamblul său pot fi evaluate conform PME; Elaborarea/propunerea de abordări metodologice și identificarea indicatorilor necesari și a surselor de date (pentru indicatorii necesari dar pentru care datele nu sunt disponibile) în vederea realizării evaluărilor planificate. Identificarea de metode de evaluare inovatoare ce pot fi aplicate în vederea realizării evaluării planificate. Rezultatele studiului vor contribui la calitatea specificațiilor tehnice de 	<ul style="list-style-type: none"> Sunt clare obiectivele, așteptările și nevoile de informare ale managerilor din program și factorilor de decizie, precum și momentul în ciclul implementării programului la care noile informații sunt așteptate/necesare? În acest context, care sunt barierele care restricționează utilizarea rezultatelor evaluărilor planificate de către actorii implicați, inclusiv factori de decizie? Care sunt soluțiile eficiente pentru înlăturarea acestor bariere? Există provocări în ceea ce privește utilizarea metodelor și instrumentelor propuse în Planul de evaluare? Cum este necesar a fi 	NA	Abordare metodologică recunoscută internațional³	<ul style="list-style-type: none"> Cercetare de birou; Interviuri; Focus grupuri; Panel de experți; Benchmarking Analiza părților interesate. 	<ul style="list-style-type: none"> Indicatori, date statistice/base de date existente, aferente ministerelor de resort implicate; Structuri și date administrative; Manual indicatori POR 2014-2020; Structură instituțională și documente relevante pentru POR 2014-2020; Rapoarte de evaluare aferente programelor de succes de dezvoltare regională din UE, similare cu POR 2014-2020; Rapoarte de evaluare aferente intervențiilor similare cu cele implementate prin POR 2014-2020 (de exemplu evaluate de IEG sau GAO); Ministere de resort; AM POR; 	Expertiză în studii prospective	NA	Acoperirea întregului PO

³ După cum este analizat în: https://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/248656/wp40-planning-eval-assessments.pdf



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
		<p>elaborat pentru evaluările planificate.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Studiu recomandat și de evaluările de impact ale POR 2007-2013. 	<p>îmbunătățită metodologia propusă în contextul logicii de intervenție a POR? Există metode/metodologii inovative care pot fi aplicate?</p> <ul style="list-style-type: none"> • În ce măsură sistemul de indicatori ai POR 2014 - 2020 reflectă schimbarea așteptată/produsă de program? În ce măsură sunt disponibile datele pentru indicatorii necesari în vederea identificării/măsurării impactului POR, așa cum este acesta definit pentru perioada de programare 2014-2020? publice în vederea facilitării accesului la date?² 				<ul style="list-style-type: none"> • Organisme intermediare/ADR; • Experți tematici și de evaluare. 			
2	Creșterea inovării în firme prin susținerea entităților de inovare și transfer tehnologic în	<ul style="list-style-type: none"> • Identificarea impactului intervențiilor implementate în cadrul AP 1, în sensul contribuției pe care aceste intervenții o au la atingerea Obiectivului specific 1.1 și a țintelor indicatorilor de rezultat 	<ul style="list-style-type: none"> • În ce măsură a contribuit POR la creșterea inovării în cadrul întreprinderilor și la colaborarea acestora cu alte întreprinderi (OS 1.1)? • Efectele depășesc zona 	<p>Dimensiunea teritorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La nivel național; • La nivel regional; • Zone urbane și 	<p>Evaluare bazată pe teorie (EBT)</p> <p>Evaluare contrafactuală de impact (ECI)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cercetare de birou; • Interviuuri; • Focus grupuri; • Panel de experți; • Sondaje și 	<ul style="list-style-type: none"> • Raport anual privind implementarea strategiei CDI (MEN); • Rapoarte M&E aferente strategiilor regionale RIS3 • Rapoarte de evaluare anuale privind Strategia 	Intervenții strategice în Cercetare și dezvoltare tehnologică; Politică de intervenție în accesul la	OT 1 - Consolidarea cercetării, dezvoltării tehnologice și a	Concentrare tematică. Axă prioritară acoperite

² Întrebarea derivă din lecțiile învățate prin realizarea evaluărilor de impact pentru POR 2007-2013.



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
	domenii de specializare inteligentă	<p>aferenți.</p> <ul style="list-style-type: none"> Identificarea altor efecte neanticipate prin logica de intervenție a POR și a măsurii în care existența lor solicită schimbarea acesteia Identificarea factorilor determinanți care conduc la sau împiedică manifestarea impactului așteptat în vederea susținerii deciziilor de luat în vederea asigurării acestuia sau a programelor viitoare (pentru a doua evaluare). 	<p>și/sau grupurile vizate de intervenție?</p> <ul style="list-style-type: none"> În practică (în implementarea operațiunilor) este asigurată complementaritatea cu alte intervenții care contribuie la atingerea OS 1.1? Această complementaritate crează sinergii? Dacă nu, ce decizii sunt necesare, la ce nivel al politicii publice, pentru obținerea de sinergii și impact? Ce tipuri de intervenții s-au dovedit a fi eficiente și care au fost cele care au întâmpinat cele mai semnificative obstacole din această perspectivă? Care sunt factorii principali, care derivă inclusiv din contextul programului, care determină sau împiedică manifestarea impactului? În ce măsură efectele și perspectiva creșterii inovării obținute sunt sustenabile și ce măsuri trebuie luate în 	<p>rurale</p> <p>Dimensiunea sectorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sectorul CDI; Sectoare non-agricole; Produse și servicii, sectoare de producție. <p>Grupuri țintă:</p> <ul style="list-style-type: none"> Entități juridic constituite care furnizează activități de transfer tehnologic. 		<ul style="list-style-type: none"> studii cantitative; Studii de caz; Observație participativă; Metoda Delphi; Analiza părților interesate. 	<p>Națională de Competitivitate (ME);</p> <ul style="list-style-type: none"> Raport anual standard al unei unități de cercetare (CDI Arhiva Națională a MEN); Oficiul Național al Registrului Comerțului, Autoritățile fiscale; Tabloul de bord privind Inovarea la nivel regional - informații cu privire la IMM-urile inovatoare care colaborează cu alte persoane; Documente strategice la un nivel național și regional și UE; Acorduri și memorandumuri de înțelegere între beneficiarii proiectului; Evaluări tematice la nivelul UE și României; Context și date statistice despre întreprinderi; Date privind întreprinderile (clustere axate pe TIC); Website-ul Ministerului Finanțelor (MF): informații cu privire la 	<p>piață și brevete.</p>	<p>inovării</p>	<p>ă: AP1</p> <p>Priorități de investiții acoperite: IP 1.1</p> <p>Obiective Specific relevante acoperite: OS 1.1.</p>



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
			vederea asigurării acestei sustenabilități? (Recomandare orizontală a evaluărilor de impact a POR 2014-2020: analiza sustenabilității efectelor înregistrate)				performanța financiară a microîntreprinderilor (cifra de afaceri, active nete din domeniul de activitate al firmei); · Informații și date la nivel de program - documente de programare, monitorizare și implementare și date (AM, OI POR, alte părți interesate), inclusiv Rapoartele anuale de implementare/Rapoartele de progres și date de monitorizare; · Documente pentru apeluri de proiecte: ghiduri pentru solicitanți, specificații ale apelurilor, criteriile de selecție etc.			
3	Competitivitatea întreprinderilor mici și mijlocii	· Determinarea măsurii în care intervențiile POR 2014 - 2020 finanțate prin intermediul axei prioritare AP 2 au reușit să contribuie la creșterea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii și la atingerea țintelor indicatorilor de rezultat aferenți (inclusiv impact net).	· În ce măsură a contribuit POR la consolidarea poziției pe piață și rata de supraviețuire a microîntreprinderilor (efecte nete)? · În ce măsură a stimulat POR competitivitatea economică a IMM-urilor, prin îmbunătățirea	Dimensiunea teritorială: · La nivel național; · La nivel regional; · Atât zone urbane, cât și rurale. Dimensiunea sectorială:	Evaluare bazată pe teorie (EBT) Evaluare contrafactuală de impact (ECI)	· Cercetare de birou; · Interviuri; · Focus grupuri; · Panel de experți; · Sondaje și studii cantitative; · Studii de caz;	· EUROSTAT - informații cu privire la rata de supraviețuire a microîntreprinderilor; · POR-MYSMIS - informații privind IMM-urile Acorduri și memorandumi de înțelegere între beneficiarii proiectului; · Rapoarte de evaluare	Intervenții strategice în sprijinul IMM-urilor și a competitivității; Cunoștințe Program Operațional Competitivitate.	OT 3 - îmbunătățirea competitivității întreprinderilor mici și mijlocii, a sectorului	Concentrare tematică. Axă prioritară acoperită: AP 2 Priorități de



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
		<ul style="list-style-type: none"> Identificarea altor efecte neanticipate prin logica de intervenție a POR și a măsurii în care existența lor solicită schimbarea acesteia. Identificarea factorilor determinanți care conduc la sau împiedică manifestarea impactului așteptat în vederea susținerii deciziilor de luat în vederea asigurării acestuia sau a programelor viitoare (pentru a doua evaluare). 	<p>productivității muncii?</p> <ul style="list-style-type: none"> Ce tipuri de intervenții s-au dovedit a fi eficiente și care au fost cele care au întâmpinat cele mai semnificative blocaje? Care sunt caracteristicile cheie (inclusiv de context) pentru aceste mecanisme? Există exemple de bune practici (din perspectiva eficacității/impactului) în ceea ce privește intervențiile de promovare a inovării și competitivității? În ce măsură efectul asupra creșterii locurilor de muncă este sustenabil? 	<ul style="list-style-type: none"> Sectorul CDI; Sectoare non-agricole; Produce și servicii, sectoare de producție. <p>Grupuri țintă:</p> <ul style="list-style-type: none"> Microîntreprinderi cu istoric de minim 1 an, incubatoare, acceleratoare de afaceri; IMM-uri, asociațiile mediului de afaceri. 		<ul style="list-style-type: none"> Observație participativă; Metoda Delphi; Analiza părților interesate. 	<p>anuale privind Strategia Națională de Competitivitate + Strategia Nationala pt IMM orizont 2020 (document de referinta in program)</p> <ul style="list-style-type: none"> Website-ul Ministerului Finanțelor: informații cu privire la performanța financiară a microîntreprinderilor (cifra de afaceri, active nete din domeniul de activitate al firmei); Oficiul Național al Registrului Comerțului; Autoritățile fiscale; Evaluări tematice la nivelul UE și României; Institutul Național de Statistică - informații privind productivitatea muncii în IMM-uri; Informații și date la nivel de program - documente de programare, monitorizare și implementare și date/indicatori de monitorizare AM/OI POR, alte părți interesate), inclusiv Rapoartele anuale de 		agricol și a sectorului pescuitului și acvaculturii	<p>investiții acoperite: IP 2.1, IP 2.2</p> <p>Obiective Specific e relevante acoperite: OS 2.1, OS 2.2.</p>



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
							implementare/Rapoarte de progres; <ul style="list-style-type: none"> Documente pentru apeluri de proiecte: ghiduri pentru solicitanți, specificații ale apelurilor, criterii de selecție. 			
4	Sprijinirea eficienței energetice și promovarea strategiilor de reducere a emisiilor de carbon	<ul style="list-style-type: none"> Determinarea impactului net al intervențiilor prevăzute în cadrul axei prioritare AP3 asupra eficienței sistemului energetic și nivelului de emisii de dioxid de carbon și identificarea acțiunilor care au contribuit major la schimbările înregistrate Identificarea altor efecte neanticipate prin logica de intervenție a POR și a măsurii în care existența lor solicită schimbarea acestora Identificarea factorilor determinanți care conduc la sau împiedică manifestarea impactului așteptat în vederea susținerii deciziilor de luat în vederea asigurării acestuia sau a programelor viitoare 	<ul style="list-style-type: none"> În ce măsură a contribuit POR la reducerea consumului de energie la nivelul clădirilor rezidențiale, publice și la sistemele publice de iluminat finanțate și la atingerea țintelor indicatorilor de rezultat aferenți OS? În ce măsură a contribuit POR la reducerea emisiilor de carbon în zonele urbane unde sunt implementate planuri de mobilitate urbană durabilă și la atingerea țintelor indicatorilor de rezultat aferenți OS? Ce tipuri de intervenții s-au dovedit a fi cele mai eficiente și care au fost cele care au întâmpinat cele mai semnificative blocaje? Care sunt 	<p>Dimensiunea teritorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> La nivel național; La nivel regional. <p>Dimensiunea sectorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> Specializare a inteligentă a sectorului de eficiență energetică; Sectorul de transport urban. <p>Grupuri țintă:</p> <ul style="list-style-type: none"> Autorități publice centrale și locale, autorități publice locale din mediul urban 	<p>Evaluare bazată pe teorie (EBT)</p> <ul style="list-style-type: none"> Evaluare contrafactuală de impact (ECI) 	<ul style="list-style-type: none"> Interviuri; Focus grupuri; Panel de experți; Sondaje și studii cantitative; Studii de caz; Observație participativă; Metoda Delphi; Analiza părților interesate. 	<ul style="list-style-type: none"> Date privind eficiența energetică privind indicatorii UE2020 pentru România de la INS și Eurostat; MMSC - informații cu privire la emisiile de GES de la transportul rutier; POR-MYSMIS - informații cu privire la consumul de energie, clasificarea gospodăriilor, operațiunile care vizează transportul public, și emisiile de GES; Institutul Național de Statistică - informații cu privire la consumul final de energie și numărul de pasageri transportați în transportul public urban din România; Acorduri și 	Cunoașterea CLLD și conținutul specific legat de eficiența energetică, mobilitatea sustenabilă, precum și a metodelor contrafactice	OT 4 - Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon în toate sectoarele	Concentrare tematică. Axă prioritară acoperită: AP 3 Priorități de investiții acoperite: IP 3.1, IP 3.2 Obiective Specifice relevante acoperite: OS 3.1, OS 3.2.



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
		(pentru a doua evaluare).	<p>caracteristicile cheie ale mecanismelor care au contribuit la efectul/impactul obținut?</p> <ul style="list-style-type: none"> Care este nivelul de sustenabilitate a acțiunilor promovate de POR în domeniul eficienței energetice? 	<p>în parteneriat cu asociațiile de proprietari;</p> <ul style="list-style-type: none"> Autoritățile publice locale din localitățile urbane, cu excepția municipiilor reședință de județ eligibile în cadrul axei 4. 			<p>memorandumuri de înțelegere între beneficiarii proiectului;</p> <ul style="list-style-type: none"> Manuale și ghiduri privind procesele, structurile și procedurile; Evaluări tematice la nivelul UE și României; Informații și date la nivel de program - documente de programare, monitorizare și implementare și date/indicatori de monitorizare (AM/OI POR, alte părți interesate), inclusiv Rapoartele anuale de implementare/Rapoartele de progres; Documente pentru apeluri de proiecte: ghiduri pentru solicitanți, specificații ale apelurilor, criterii de selecție; Strategii pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră. 			
5	Dezvoltarea urbană durabilă prin	<ul style="list-style-type: none"> Determinarea măsurii în care POR 2014 - 2020, prin intervențiile din 	<ul style="list-style-type: none"> În ce măsură a promovat POR dezvoltarea urbană 	<p>Dimensiunea teritorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> La nivel 	<p>Evaluare bazată pe teorie (EBT)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Interviuri; Focus grupuri; 	<ul style="list-style-type: none"> Agenda Urbană Europeană și strategia de dezvoltare națională 	Cunoașterea CLLD și conținutul	OT 4 - sprijinirea	Conținut rare tematic



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
	reducerea emisiilor de dioxid de carbon, îmbunătățirea a mediului urban, a infrastructurii educaționale și sprijin pentru comunitățile defavorizate	<p>cadru AP 4, a contribuit la o dezvoltare urbană sustenabilă</p> <ul style="list-style-type: none"> Identificarea altor efecte neanticipate prin logica de intervenție a POR și a măsurii în care existența lor solicită schimbarea acesteia. Identificarea factorilor determinanți care conduc la sau împiedică manifestarea impactului așteptat în vederea susținerii deciziilor de luat în vederea asigurării acestuia sau a programelor viitoare (pentru a doua evaluare). 	<p>durabilă în România prin</p> <ul style="list-style-type: none"> planurile de mobilitate urbană utilizarea transportului în comun îmbunătățirea calității vieții urbane și generarea de spații urbane reconversia terenurilor degradate în spații verzi? regenerarea fizică, economică și socială a zonelor marginalizate și comunitățile aferente? îmbunătățirea generală a calității infrastructurii educaționale vizate? A fost verificată în implementare logica de intervenție a Axei Prioritare? Dacă nu, care elemente necesită ameliorare (de exemplu rezultatele așteptate, mecanismele de implementare/tipurile de intervenții)? Există exemple de bune practici în ceea ce privește intervențiile de promovare a 	<p>național;</p> <ul style="list-style-type: none"> La nivel regional. <p>Dimensiunea sectorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> Specializare inteligentă în sectorul energetic, mediului și schimbărilor climatice; Sectorul de transport public urban; Sectorul construcții/reabilitări. <p>Grupuri țintă:</p> <ul style="list-style-type: none"> Autoritățile locale în parteneriat cu asociațiile de proprietari (în măsuri privind eficiența energetică a clădirilor de locuit); Autoritățile locale (în 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluare contrafactuală de impact (ECI) 	<ul style="list-style-type: none"> Panel de experți; Sondaje și studii cantitative; Studii de caz; Observație participativă; Metoda Delphi; Analiza părților interesate. 	<p>sustenabilă pentru România 2013-2020-2030;</p> <ul style="list-style-type: none"> Poliția Română: informații privind accidentele rutiere și rata criminalității; Institutul Național de Statistică Informații privind numărul de pasageri transportați în transportul public urban din România; Spații verzi în fiecare reședință de județ; lungimea drumurilor modernizate din orașe, numărul vehiculelor de transport local înregistrate; MMSC - informații privind emisiile de GES din transportul rutier Banca Mondială - Populația expusă riscului de sărăcie și excluziune socială din zonele marginalizate din reședințele de județ - municipii; Ministerul Educației - sisteme de monitorizare participanti ECEC, VET, LLL, rata de 	specific legat de dezvoltarea urbană, precum și a metodelor contrafactice	tranziție către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon în toate sectoarele	<p>ă.</p> <p>Axă prioritară acoperită: AP 4</p> <p>Priorități de investiții acoperite: IP 4.1, IP 4.2, IP 4.3, IP 4.4</p> <p>Obiective Specific relevante acoperite: OS 4.1, OS 4.2, OS 4.3, OS 4.4, OS 4.5.</p>



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
			<p>dezvoltării urbane și care sunt caracteristicile principale ale acestora, ce pot fi preluate în viitor ?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ce mecanisme de implementare s-au dovedit a fi eficiente și din ce motive? Care sunt lecțiile învățate din perspectiva strategiei de implementare a AP? • Care este nivelul de sustenabilitate a dimensiunii de dezvoltare urbană a acțiunilor promovate de POR? 	<p>măsurile de iluminat public);</p> <ul style="list-style-type: none"> • Populația urbană (în măsuri durabile și eficiente de transport public urban și măsuri pentru îmbunătățire a mediului urban, revitalizarea orașelor, regenerarea și decontaminarea siturilor poluate; • Comunități marginalizate din municipii reședință de județ; • Elevi la nivele de formare timpurie și preșcolară; • Studenți la educație 			<p>cuprindere în învățământ; rapoarte strategia națională infrastructura educațională</p> <ul style="list-style-type: none"> • POR-MYSMIS - informații cu privire la populația care trăiește în zonele cu strategii integrate de dezvoltare urbană, rezultatele măsurilor de transport urban și non-transport, și spațiile deschise create sau reabilitate în zonele urbane; • Documente pentru apeluri de proiecte: ghiduri pentru solicitanți, specificații ale apelurilor, criterii de selecție; • Acorduri și memorandumuri de înțelegere între beneficiarii proiectului; • Manuale și ghiduri privind procesele, structurile și procedurile; • Micro date privind participanții (și cei care nu participă) colectate de evaluator 			



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
				vocațională și învățare continuă; · Autoritățile locale și administrații ei publice centrale, instituții religioase și ONG-uri (pentru măsurile care vizează conservarea patrimoniului cultural).			(SMIS/ActionWeb/Sondaje/baza de date PES); · Evaluări tematice la nivelul UE și României; · Informații și date la nivel de program - documente de programare, monitorizare și implementare și date/indicatori de AM/OI POR, alte părți interesate), inclusiv Rapoartele anuale de implementare/Rapoarte de progres; · Strategii Integrate de Dezvoltare Urbana; · Planuri de Mobilitate Urbană Durabilă.			
6	Patrimoniul cultural și îmbunătățirea mediului urban	<ul style="list-style-type: none"> Determinarea măsurii în care POR contribuie la conservarea, îmbunătățirea și valorificarea patrimoniului cultural Identificarea altor efecte neanticipate prin logica de intervenție a POR și a măsurii în 	<ul style="list-style-type: none"> În ce măsură a contribuit POR la impulsivitatea dezvoltării locale în orașele susținute prin creșterea numărului obiectivelor de patrimoniu în stare bună și foarte bună de conservare activități de marketing și promovare turistică reconversia terenurilor degradate în spații 	Dimensiunea teritorială: <ul style="list-style-type: none"> La nivel național La nivel regional Dimensiunea sectorială: <ul style="list-style-type: none"> Sectorul de construcții/mobilier urban Restaurarea 	Evaluare bazată pe teorie (EBT) <ul style="list-style-type: none"> Evaluare contrafactuală de impact (ECI) 	<ul style="list-style-type: none"> Interviuri; Focus grupuri; Panel de experți; Sondaje și studii cantitative; Studii de caz; Observație participativă; Metoda Delphi; 	<ul style="list-style-type: none"> Baza de date a Ministerului Culturii - informații privind numărul de obiecte de patrimoniu în stare de conservare bună și foarte bună; POR-MYSMIS informații cu privire la numărul de obiecte de patrimoniu cultural, reabilite, numărul de vizite și spații deschise sau reabilite create; 	Cunoștințe specifice cu privire la patrimoniul cultural și infrastructură urbană	OT 6 - Protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor	Concentrare tematică. Axă prioritară acoperită: AP 5 Priorități de investiții acoperite: IP



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
		<p>care existența lor solicită schimbarea acesteia.</p> <ul style="list-style-type: none"> Identificarea factorilor determinanți care conduc la sau împiedică manifestarea impactului așteptat în vederea susținerii deciziilor de luat în vederea asigurării acestuia sau a programelor viitoare (pentru a doua evaluare). 	<p>verzi?</p> <ul style="list-style-type: none"> Ce mecanisme/tipuri de intervenții s-au dovedit a fi eficace și de ce? Care sunt principalele lecții învățate /de învățat în vederea îmbunătățirii logicii de intervenție și de implementare a POR în cadrul acestei Axe Prioritare? Care este nivelul de sustenabilitate a acțiunilor promovate de POR? 	<p>, protecția și conservarea patrimoniului cultural.</p> <p>Grupuri țintă:</p> <ul style="list-style-type: none"> Autoritățile publice centrale și locale; Unitățile de cult, ONG-uri parteneriate între aceste entități. 		<ul style="list-style-type: none"> Analiza părților interesate. 	<ul style="list-style-type: none"> Institutul Național de Statistică; Documente pentru apeluri de proiecte: ghiduri pentru solicitanți, specificații ale apelurilor, criterii de selecție; Acorduri și memorandumuri de înțelegere între beneficiarii proiectului; Manuale și ghiduri privind procesele, structurile și procedurile; Informații și date la nivel de program - documente de programare, monitorizare și implementare și date/indicatori de monitorizare (AM/OI POR, alte părți interesate), inclusiv Rapoartele anuale de implementare/Rapoarte de progres; Evaluări tematice la nivelul UE și României. 			<p>5.1, IP 5.2</p> <p>Obiective Specific e relevante acoperite: OS 5.1. și OS 5.2.</p>
7	Stimularea mobilității regionale	<ul style="list-style-type: none"> Identificarea impactului net al acțiunilor POR din cadrul axei prioritare AP 	<ul style="list-style-type: none"> În ce măsură a contribuit POR la creșterea gradului de 	<p>Dimensiunea teritorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> La nivel 	<p>Evaluare bazată pe teorie (EBT)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Interviuri; Focus grupuri; 	<ul style="list-style-type: none"> Institutul Național de Statistică informații privind populația 	Cunoștințe specifice cu privire la	OT 7 - Promovarea	Concentrare tematic



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
	prin îmbunătățirea infrastructurii rutiere	6, asupra mobilității regionale <ul style="list-style-type: none"> Identificarea altor efecte neanticipate prin logica de intervenție a POR și a măsurii în care existența lor solicită schimbarea acesteia. Identificarea factorilor determinanți care conduc la sau împiedică manifestarea impactului așteptat în vederea susținerii deciziilor de luat în vederea asigurării acestuia sau a programelor viitoare (pentru a doua evaluare). 	accesibilitate a zonelor rurale și urbane situate în proximitatea rețelei TEN-T și la atingerea țintelor indicatorilor de rezultat aferenți OS? <ul style="list-style-type: none"> Ce tipuri de intervenții/mecanisme s-au dovedit a fi mai eficiente și de ce? Care sunt principalele lecții învățate/de învățat din perspectiva logicii de intervenție și implementare (din perspectiva eficacității) a AP a POR? Care este gradul de sustenabilitate al efectelor înregistrate din perspectiva accesibilității a zonelor rurale și urbane situate în proximitatea rețelei TEN-T promovată prin POR? 	național; <ul style="list-style-type: none"> La nivel regional; Zone urbane și rurale. Dimensiunea sectorială: <ul style="list-style-type: none"> Sectorul infrastructurii de transport Grupuri țintă: <ul style="list-style-type: none"> Populația ce va fi deservită prin conectarea la rețeaua de coridoare TEN-T; Operatori din zonele în care vor avea loc intervențiile. 	Evaluare contrafactuală de impact (ECI)	<ul style="list-style-type: none"> Panel de experți; Sondaje și studii cantitative; Studii de caz; Observație participativă; Metoda Delphi; Analiza părților interesate. 	deservită printr-o infrastructură de drumuri regionale moderne ce asigură accesul la coridoarele TEN-T; <ul style="list-style-type: none"> POR-MYSMIS - informații privind drumurile reabilitate, modernizate și cele nou construite (după caz); Documente pentru apeluri de proiecte: ghiduri pentru solicitanți, specificații ale apelurilor, criterii de selecție; Acorduri și memorandumuri de înțelegere între beneficiarii proiectului; Manuale și ghiduri privind procesele, structurile și procedurile; Rapoartele anuale de implementare/Rapoarte de progres, inclusiv datele/indicatorii POR de monitorizare; Evaluări tematice la nivelul UE și României. 	funcționarea sistemului de transport românesc	sistemelor de transport durabile și eliminarea blocajelor din cadrul infrastructurilor rețelelor majore	ă. Axă prioritară acoperită: AP 6 Priorități de investiții acoperite: IP 6.1 Obiective Specifice relevante acoperite: OS 6.1.
8	Dezvoltarea durabilă a	<ul style="list-style-type: none"> Determinarea măsurii în care intervențiile POR 	<ul style="list-style-type: none"> În ce măsură a contribuit POR 	Dimensiunea teritorială:	Evaluare bazată pe	<ul style="list-style-type: none"> Interviuri; Focus 	<ul style="list-style-type: none"> Institutul Național de Statistică - informații 	Cunoștințe specifice cu	OT 8 - Promova	Concentrare



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
	turismului prin sprijinirea forței de muncă, sporirea accesibilității și dezvoltarea resurselor naturale și culturale	<p>2014 - 2020 axate pe dezvoltarea durabilă a stațiunilor turistice contribuie la creșterea ocupării forței de muncă și creșterea economică în aceste zone</p> <ul style="list-style-type: none"> Identificarea altor efecte neanticipate prin logica de intervenție a POR și a măsurii în care existența lor solicită schimbarea acesteia. Identificarea factorilor determinanți care conduc la sau împiedică manifestarea impactului așteptat în vederea susținerii deciziilor de luat în vederea asigurării acestuia sau a programelor viitoare (pentru a doua evaluare). 	<p>diversificarea economiilor locale prin dezvoltarea durabilă a turismului:</p> <ul style="list-style-type: none"> prin creșterea numărului mediu de angajați din stațiunile turistice și prin sporirea accesibilității și dezvoltarea resurselor naturale și culturale specifice? În ce măsură elementele logicii de intervenție se verifică în practică (în implementare)? (de exemplu efecte mai puternice din perspectiva dezvoltării potențialului endogen se înregistrează cînt intervențiile finanțate sunt parte a unei strategii teritoriale de dezvoltare - după cum concluzionează evaluările de impact POR 2004-2013) Cum poate fi îmbunătățită logica intervenției în cadrul acestui AP sau pentru intervenții similare viitoare? Ce tipuri de 	<ul style="list-style-type: none"> La nivel național; La nivel regional. <p>Dimensiunea sectorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sectorul turism <p>Grupuri țintă:</p> <ul style="list-style-type: none"> UAT-uri și parteneriate între UAT-uri. 	<p>teorie (EBT)</p> <ul style="list-style-type: none"> Evaluare contrafactuală de impact (ECI) 	<p>grupuri;</p> <ul style="list-style-type: none"> Panel de experți; Sondaje și studii cantitative; Studii de caz; Observație participativă; Metoda Delphi; Analiza părților interesate. 	<p>cu privire la spațiile verzi din orașele mici și mijlocii și numărul mediu de salariați din stațiunile turistice;</p> <ul style="list-style-type: none"> Baze de date administrative (Baza de date a Autorității Naționale pentru Turism); Micro date privind participanții colectate de către evaluator (SMS/ActionWeb/Sondaje/Bază de date PSE); Acorduri și memorandumi de înțelegere între beneficiarii proiectului; Manuale și ghiduri privind procesele, structurile și procedurile Evaluări tematice la nivelul UE și României; Informații și date la nivel de program - documente de programare, monitorizare și implementare și date/indicatori de monitorizare (AM/OI POR, alte părți interesate), inclusiv 	privire la sectorul turismului	rea ocupării forței de muncă sustenabile și de calitate și sprijinirea mobilității forței de muncă	tematică. Axă prioritară acoperită: AP 7 Priorități de investiții acoperite: IP 7.1 Obiective Specifice relevante acoperite: OS 7.1.



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
			<p>intervenții/mecanisme de implementare s-au dovedit a fi eficiente și de ce?</p> <ul style="list-style-type: none"> Care este gradul de sustenabilitate a patrimoniului cultural și a dimensiunii turismului în acțiunile promovate prin POR? 				Rapoartele anuale de implementare/Rapoartele de progres.			
9	Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale prin creșterea accesibilității serviciilor de sănătate, eficienței îngrijirii spitalicești de urgență și creșterea gradului de acoperire cu servicii sociale	<ul style="list-style-type: none"> Determinarea măsurii în care intervențiile POR 2014 - 2020 din cadrul axei prioritare AP 8 contribuie la creșterea accesibilității la servicii sociale și de sănătate și la creșterea calității acestor servicii Identificarea altor efecte neanticipate prin logica de intervenție a POR și a măsurii în care existența lor solicită schimbarea acesteia. Identificarea factorilor determinanți care conduc la sau împiedică manifestarea impactului așteptat în vederea susținerii deciziilor de luat în vederea asigurării acestuia sau a programelor viitoare 	<ul style="list-style-type: none"> În ce măsură a contribuit POR la creșterea accesibilității, calității și eficienței serviciilor publice de sănătate, inclusiv de urgență și de la nivel secundar, în special în zonele sărace/izolate? În ce măsură a contribuit POR la îmbunătățirea eficienței costurilor și calității în îngrijirea de urgență din spitale, din perspectiva reducerii numărului de internări la secțiile de boli acute în spitale/sau a numărului de paturi pentru internările acute, prin constituirea unei rețele de spitale regionale de urgență și a unei rețele fizice și 	<p>Dimensiunea teritorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> La nivel național; La nivel regional; Zone urbane și rurale. <p>Dimensiunea sectorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sectorul serviciilor din sănătate și sociale. <p>Grupuri țintă:</p> <ul style="list-style-type: none"> Populația din zonele/localitățile cu infrastructură de servicii 	<p>Evaluare bazată pe teorie (EBT)</p> <p>Evaluare contrafactuală de impact (ECI)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Interviuri; Focus grupuri; Panel de experți; Sondaje și studii cantitative; Studii de caz; Observație participativă; Metoda Delphi; Analiza părților interesate. 	<ul style="list-style-type: none"> Ministerul Sănătății - informații privind rata de spitalizare acută din totalul cazurilor; Date contextuale privind serviciile sociale (Ministerul Muncii, Familiei și Persoanelor Vârstnice) - informații privind acoperirea serviciilor sociale pentru persoane vârstnice oferite de instituțiile de îngrijire rezidențială; Autoritatea Națională pentru Protecția Copilului și Adopție - informații privind acoperirea serviciilor sociale pentru copii (0-17 ani); Agenția pentru persoanele cu 	Cunoștințe specifice privind funcționarea sectorului de sănătate din România	OT 9 - Promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei	<p>Concentrare tematică.</p> <p>Axă prioritară acoperită: AP 8</p> <p>Priorități de investiții acoperite: IP 8.1, IP 8.2, IP 8.3</p> <p>Obiective Specifice relevante acoperite</p>



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
		(pentru a doua evaluare).	<p>funcționale integrate de direcționare a pacienților?</p> <ul style="list-style-type: none"> În ce măsură a contribuit POR la creșterea acoperirii serviciilor sociale, inclusiv pentru diferitele grupuri vulnerabile vizate? . Ce tipuri de intervenții/mecanisme de implementare s-au dovedit a fi eficiente și de ce? Cum se diferențiază efectele POR din perspectivă teritorială - au fost utilizate resursele în cazurile/zonelor în care nevoile sociale și cererea de servicii sociale au înregistrat cele mai ridicate valori? (în corelare cu concluziile evaluărilor de impact ale POR 2007-2013) Cum poate fi îmbunătățită logica intervenției în cadrul acestui AP sau pentru intervenții similare 	<p>sociale slab dezvoltate și/sau care nu oferă condiții optime, conform standardelor de calitate;</p> <ul style="list-style-type: none"> Populația din zonele/localitățile cu infrastructură medicală insuficientă și calitate neadecvată identificate 			<p>dizabilități - informații privind aria de acoperire a serviciilor sociale pentru persoanele cu dizabilități;</p> <ul style="list-style-type: none"> Banca Mondială - Populația cu risc de sărăcie și excluziune socială din zonele marginale ale municipiilor- reședință de județ Date contextuale privind serviciile din sănătate (Ministerul Muncii, Familiei și Persoanelor Vârștnice); Eurostat - informații privind nevoile neacoperite de servicii medicale; POR-MYSMIS - informații cu privire la beneficiarii de servicii medicale și sociale îmbunătățite, numărul de unități sprijinite, numărul de persoane care locuiesc în zonele în care au fost puse în aplicare strategii de dezvoltare locală integrată; Date la nivel de proiect 			e: OS 8,1, OS 8.2, OS 8.3.



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
			viitoare? Care este nivelul de sustenabilitate al serviciilor sociale și medicale și dimensiunea socială a acțiunilor promovate de POR?				(SMIS/ActionWeb); <ul style="list-style-type: none"> Manuale și ghiduri privind procesele, structurile și procedurile; Acorduri și memorandumuri de înțelegere între beneficiarii proiectului; Evaluări tematice la nivelul UE și României; Informații și date la nivel de program - documente de programare, monitorizare și implementare și date/indicatori de monitorizare (AM/OI POR, alte părți interesate), inclusiv Rapoartele anuale de implementare/Rapoartele de progres. 			
10	Incluziune socială și combaterea sărăciei prin dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității	<ul style="list-style-type: none"> Determinarea contribuției nete a intervențiilor implementate prin intermediul axei prioritare AP 9 a POR 2014 - 2020 asupra reducerii numărului de persoane aflate în risc de sărăcie și a excluziunii 	<ul style="list-style-type: none"> În ce măsură a contribuit POR la dezvoltarea economică și socială a comunităților marginalizate prin favorizarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei rezultate în urma intervențiilor POR 	Dimensiunea teritorială: <ul style="list-style-type: none"> La nivel național; La nivel regional; Zone urbane. Dimensiunea	Evaluare bazată pe teorie (EBT) <ul style="list-style-type: none"> Evaluare contrafactuală de impact (ECI) 	<ul style="list-style-type: none"> Interviuri; Focus grupuri; Panel de experți; Sondaje și studii cantitative; Studii de caz; 	<ul style="list-style-type: none"> Date contextuale privind persoanele cu risc de sărăcie din comunitățile marginalizate (Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice pentru date cu privire la comunitățile 	Cunoștințe specifice în contextul urban, regenerării urbane și grupurilor cu risc de excluziune socială	OT 9 - Promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei	Concentrare tematică. Axă prioritară acoperită: AP 9 Prioritară



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
		<p>sociale</p> <ul style="list-style-type: none"> Identificarea altor efecte neanticipate prin logica de intervenție a POR și a măsurii în care existența lor solicită schimbarea acesteia. Identificarea factorilor determinanți care conduc la sau împiedică manifestarea impactului așteptat în vederea susținerii deciziilor de luat în vederea asigurării acestuia sau a programelor viitoare (pentru a doua evaluare). 	<p>implementate?</p> <ul style="list-style-type: none"> În ce măsură abordarea adoptată ((CLLD) a fost cea mai potrivită pentru a obține rezultatele așteptate? Cum poate fi îmbunătățită abordarea CLLD în contextul specific al POR? Ce alte mecanisme pot duce la rezultate mai bune? Care este nivelul de sustenabilitate al dimensiunii sociale privind incluziunea socială și sărăcia a acțiunilor promovate prin POR? 	<p>sectorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sectorul economiei sociale Sectorul construcții/reabilitare Servicii din sectorul serviciilor medicale și sociale <p>Grupuri țintă: Comunități dezavantajate (care se confruntă cu sărăcia și excluziunea socială)</p>		<ul style="list-style-type: none"> Observație participativă; Metoda Delphi; Analiza părților interesate. 	<p>marginalizate/INS - pentru date privind AROPE/Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice/Ministerul Sănătății);</p> <ul style="list-style-type: none"> POR-MYSMIS - informații cu privire la populația din zone cu intervenții în regenerarea fizică, economică și socială a comunităților urbane marginalizate sau a clădirilor publice sau comerciale construite sau renovate în zone urbane și spații deschise create sau zone urbane reabilite; Institutul Național de Statistică; Banca Mondială - Populația cu risc de sărăcie și excluziune socială din zonele marginalizate; Micro date privind participanții (neparticipanții) colectate de către evaluator (SMIS/ActionWeb/Sonda 			<p>i de investiții acoperite: IP 9.1 Obiective Specifice relevante acoperite: OS 9.1.</p>



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
							je/baza de date ESP); • Date la nivel de proiect (SMIS/ActionWeb); • Acorduri și memorandumuri de înțelegere între beneficiarii proiectului; • Manuale și ghiduri privind procesele, structurile și procedurile • Evaluări tematice la nivelul UE și României; • Informații și date la nivel de program - documente de programare, monitorizare și implementare și date/indicatori de monitorizare (AM/OI POR, alte părți interesate), inclusiv Rapoartele anuale de implementare/Rapoartele de progres.			
11	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale	<ul style="list-style-type: none"> Determinarea măsurii în care POR 2014 - 2020, prin intermediul acțiunilor prevăzute în cadrul axei prioritare AP 10 contribuie la dezvoltarea durabilă a infrastructurii 	<ul style="list-style-type: none"> În ce măsură au contribuit intervențiile POR la atingerea celor trei obiective specifice în domeniul educației și a țintelor indicatorilor de rezultat aferenți? Ce tipuri de intervenții s- 	Dimensiunea teritorială: <ul style="list-style-type: none"> La nivel național; La nivel regional. Dimensiunea	Evaluare bazată pe teorie (EBT) <ul style="list-style-type: none"> Evaluare contrafactuală de impact 	<ul style="list-style-type: none"> Interviuri; Focus grupuri; Panel de experți; Sondaje și studii 	<ul style="list-style-type: none"> Ante-preșcolari și preșcolari ISCED 0 (NIS); Elevii și studenții ISCED 1-8 (INS, Ministerul Educației și Cercetării Științifice, CNDIPT); Profesori, formatori, 	Cunoștințe specifice în funcționarea sectorului educațional din România	OT 10 - Investițiile în educație, competențe și învățare	Concentrare tematică. Axă prioritară acoperit



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
		<p>educaționale</p> <ul style="list-style-type: none"> Identificarea altor efecte neanticipate prin logica de intervenție a POR și a măsurii în care existența lor solicită schimbarea acesteia. Identificarea factorilor determinanți care conduc la sau împiedică manifestarea impactului așteptat în vederea susținerii deciziilor de luat în vederea asigurării acestuia sau a programelor viitoare (pentru a doua evaluare). 	<p>au dovedit a fi eficiente și de ce? Există exemple de bune practici privind intervențiile/mecanismele POR în domeniul educației?</p> <ul style="list-style-type: none"> Care este gradul de sustenabilitate al dimensiunii educaționale a acțiunilor promovate prin POR? Este sustenabilitatea efectelor diferită în funcție de anumite elemente, spre exemplu evoluția demografică? (Evaluările de impact ale POR 2007-2013 susțin faptul că investițiile în zone cu o tendință ascendentă a populației prezintă rezultate mai sustenabile) 	<p>sectorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sectorul educație; Sectorul construcții/reabilitare <p>Grupuri țintă:</p> <ul style="list-style-type: none"> UAT-uri Persoanele vizate de activitățile de învățământ de la următoarele niveluri: antepreșcolari, educația terțiară, învățarea pe parcursul vieții și formarea profesională 	(ECI)	<ul style="list-style-type: none"> cantitative; Studii de caz; Observație participativă; Metoda Delphi; Analiza părților interesate. 	<p>evaluatori de competență, personal din întreprinderi cu atribuții în procesul de predare la locul de muncă (Ministerul Educației și Cercetării Științifice, CNDIPT, INS, Revisal, publice acreditate și instituțiile de învățământ superior privat;</p> <ul style="list-style-type: none"> Elevii (Ministerul Educației și Cercetării Științifice, CNDIPT); Ucenici (baza de date PSE); Studentii la doctorat și post-doctorat (instituții de învățământ superior publice și private acreditate, Academia Română); Angajatorii (Registrul Comerțului, MLFSPE, baze de date PSE); <ul style="list-style-type: none"> Ofertele de educație și formare (Ministerul Educației și Cercetării Științifice, CNDIPT, MLFSPE, Autoritatea Națională de Calificări); Institutul Național de Statistică/Ministerul 		pe tot parcursul vieții	<p>ă: AP 10</p> <p>Priorități de investiții acoperite: IP 10.1, IP 10.2, IP 10.3</p> <p>Obiective Specifice relevante acoperite: OS 10.1, OS 10.2, OS 10.3.</p>



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
							<p>Educației și Cercetării Științifice - informații cu privire la Rata brută de înscriere și a cotei populației în vârstă de 30-34 cu studii superioare;</p> <ul style="list-style-type: none"> · POR-MYSMIS - informații privind capacitatea infrastructurii susținute; · Acorduri și memorandumuri de înțelegere între beneficiarii proiectului; · Micro-date privind participanții și persoanele care nu participă (SMIS/ActionWeb/Sondaje); · Manuale și ghiduri privind procesele, structurile și procedurile; · Evaluări tematice la nivelul UE și României; · Informații și date la nivel de program - documente de programare, monitorizare și implementare și date/indicatorii de 			



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
							monitorizare (AM/OI POR, alte părți interesate), inclusiv Rapoartele anuale de implementare/Rapoartele de progres.			
12	Sistemul de înregistrare a proprietăților în cadastru și cartea funciară	<ul style="list-style-type: none"> Determinarea măsurii în care intervențiile finanțate în cadrul axei prioritare AP 11 contribuie la extinderea geografică a sistemului de înregistrări în cadastru Identificarea altor efecte neanticipate prin logica de intervenție a POR și a măsurii în care existența lor solicită schimbarea acestora. Identificarea factorilor determinanți care conduc la sau împiedică manifestarea impactului așteptat în vederea susținerii deciziilor de luat în vederea asigurării acestuia sau a programelor viitoare (pentru a doua evaluare). 	<ul style="list-style-type: none"> Cum a contribuit POR la extinderea geografică a sistemului de înregistrări imobiliare în cadastru și înregistrarea terenurilor? În ce măsură a susținut POR integrarea datelor existente și extinderea înregistrării sistematice în zonele rurale? În ce măsură a contribuit POR la îmbunătățirea serviciilor de înregistrare a proprietăților? În ce măsură a contribuit la facilitarea investițiilor complementare FESI? (NB: sprijinul FEDR pt cadastru are în vedere eliminarea blocajelor și întârzierilor în implementarea investițiilor, nu capacitatea administrativă ca 	<p>Dimensiunea teritorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> La nivel național; Zone rurale. <p>Dimensiunea sectorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> Consolidarea capacității instituționale <p>Grupuri țintă:</p> <ul style="list-style-type: none"> Autorități locale din zonele rurale Agenția Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară 		<ul style="list-style-type: none"> Interviuri; Focus grupuri; Panel de experți; Sondaje și studii cantitative; Studii de caz; Observație participativă; Metoda Delphi; Analiza părților interesate. 	<ul style="list-style-type: none"> Agenția Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară - informații cu privire la unitățile administrative înregistrate în ICLRS; Institutul Național de Statistică; POR-MYSMIS - informații cu privire la suprafața de teren înregistrate în Sistemul Integrat de Cadastru și Carte Funciară; Manuale și ghiduri privind procesele, structurile și procedurile; Rapoartele anuale de implementare/Rapoartele de progres; Acorduri și memorandumuri de înțelegere între beneficiarii proiectului; Evaluări tematice la nivelul UE și României; 	Cunoștințe specifice cu privire la funcționarea sistemului de cadastru și locuințe din România	OT 11 - Consolidarea capacității instituționale și administrative publice Eficientă	Concentrare tematică. Axă prioritară acoperită: AP 11 Prioritățile de investiții acoperite: IP 11.1 Obiective Specifice relevante acoperite: OS 11.1.



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
			atare.)				<ul style="list-style-type: none"> Informații și date la nivel de program - documente de programare, monitorizare și implementare și date/indicatori de monitorizare (AM/OI POR, alte părți interesate), inclusiv Rapoartele anuale de implementare/Rapoartele de progres. 			
13	Evaluarea de impact a intervențiilor POR 2007-2013	<ul style="list-style-type: none"> Determinarea impactului intervențiilor POR 2007 - 2013 asupra dezvoltării regionale Identificare celor mai eficiente acțiuni implementate în perioada de programare 2007-2013 Recomandarea de direcții de acțiune Rezultate așteptate și mecanisme de implementare/tipuri de intervenții pentru perioada 2014-2020 dar și pentru demararea programării perioadei 2021-2026 	<ul style="list-style-type: none"> Care este efectul net al fondurilor de intervenție, luând în considerare factorii care au determinat acest efect? Ce tip de intervenție dă rezultate, pentru cine și în ce condiții? 	<p>Dimensiunea teritorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> La nivel național; La nivel regional. <p>Dimensiunea sectorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sectorul construcțiilor/reabilitării. <p>Grupuri țintă:</p> <ul style="list-style-type: none"> Autoritățile locale; Populația urbană; Persoanele vizate de activitățile de 	<p>Evaluare bazată pe teorie (EBT)</p> <p>Evaluare contrafactuală de impact (ECI)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Interviuri; Focus grupuri; Panel de experți; Sondaje și studii cantitative; Studii de caz; Observație participativă; Metoda Delphi; Analiza părților interesate. 	<ul style="list-style-type: none"> Studiile de impact din România; Ministerul Educației și Cercetării Științifice; Ministerul Economiei; Ministerul Sănătății INS; SMIS; Baze de date ADR/OI, Informații și date la nivel de program - documente de programare, monitorizare și implementare și date/indicatori de monitorizare (AM/OI POR, alte părți interesate), inclusiv Rapoartele anuale de implementare/Rapoartele de progres. 	Cunoștințe specifice în sectoarele analizate Evaluare de impact Statistica și econometrie	NA	<p>POR 2007-2013</p> <p>DMI 1.1, DMI 3.1, 3.2, 3.4 DMI 4.1, 4.3.</p>



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
				<p>învățământ;</p> <ul style="list-style-type: none"> Populația din zonele/localitățile cu infrastructură de servicii sociale slab dezvoltate și/sau care nu oferă condiții optime, conform standardelor de calitate; <p>Populația din zonele/localitățile cu infrastructură medicală insuficientă și calitate neadecvată identificate.</p>			e de progres;			
14	Analiza sistemului de implementare a POR	<ul style="list-style-type: none"> Stabilirea impactului cadrului legislativ și instituțional asupra procesului de dezvoltare regională din România Capacitatea de a realiza și gestionarea implementarea unor 	<ul style="list-style-type: none"> Cum au fost asumate responsabilitățile privind realizarea obiectivelor politicii de dezvoltare regionale? Care este impactul procesului de descentralizare asupra 	Personalul implicat în gestionarea POR	<ul style="list-style-type: none"> Metode calitative 	<ul style="list-style-type: none"> Interviuri; Focus grupuri; Panel de experți; Studii de caz. 	<ul style="list-style-type: none"> Structuri și date administrative; Documente juridice; Documente din programele de succes de dezvoltare regională din UE; 	<ul style="list-style-type: none"> Cunoștințe specifice privind gestionarea fondurilor europene Cunoștințe specifice 		Acoperirea întregului PO



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Nr. crt.	Tema	Scopul evaluărilor	Principalele întrebări de evaluare	Dimensiunile grupurilor țintă la nivel teritorial/sectorial	Metodologie recomandată	Instrumente de evaluare propuse	Tip de informații propuse (surse de date)	Expertiza necesară și nevoile de formare	OT relevante acoperite	OS relevante acoperite
		<p>strategii de dezvoltare cu finanțare europeană</p> <ul style="list-style-type: none"> Capacitatea organismelor regionale și locale de a asigura identificarea, prioritizarea, promovarea și gestionarea unor proiecte sustenabile și cu impact regional 	<p>structurilor instituționale regionale și locale implicate în implementarea POR?</p>				<ul style="list-style-type: none"> Seturi de date AM și OI. 	<p>privind evaluarea de program</p> <ul style="list-style-type: none"> Cunoaștere a legislației naționale și internaționale în domeniul dezvoltării regionale 		
15	Evaluarea ex-ante a POR 2020-2026	<ul style="list-style-type: none"> Determinarea măsurii în care logica de intervenție a POR 2020 - 2026 prezintă coerență între obiective, acțiuni, indicatori și rezultate așteptate, iar acțiunile planificate sunt corelate cu intervențiile finanțate din alte surse în sectoarele vizate de POR Implementarea prevederilor legale pentru perioada de programare 2021-2026 în ceea ce privește programarea și evaluarea ex-ante. 	<ul style="list-style-type: none"> În ce măsură există coerență între obiectivele stabilite la nivel UE, politicile și strategiile sectoriale și obiectivele programului? Cum este asigurată coerența internă a programului? Sunt propuse cele mai adecvate forme de sprijin? În ce măsură indicatorii propuși în program sunt relevanți și clari? În ce măsură contribuie programul la Strategia Uniunii pentru o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii? 	<p>Dimensiunea teritorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> La nivel național; La nivel regional. <p>Dimensiunea sectorială:</p> <ul style="list-style-type: none"> Toate sectoarele vizate de program <p>Grupuri țintă:</p> <p>Toate grupurile țintă vizate de program.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Interviuri; Focus grupuri; Panel de experți; Sondaje și studii cantitative; Studii de caz; Observație participativă; Metoda Delphi; Analiza părților interesate. 	<ul style="list-style-type: none"> Structuri și date administrative; Documente juridice; Documente din programele de succes de dezvoltare regională din UE; POR-MYSMIS; Ministere de resort; AM/OI POR /ADR; Seturi de date AM și OI; Beneficiari ai proiectelor; Materiale de presă. 	<p>Cunoștințe specifice privind domeniile de intervenție selectate de noul program;</p> <p>Metode de analiză și evaluare;</p> <p>Cunoștințe specifice privind programarea.</p>		Acoperirea întregului PO	



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

TABELUL 2: CALENDARUL EVALUĂRII POR 2014-2020

Nr. crt.	Teme de evaluare	PERIOADA DE RAPORTARE																											
		2016				2017				2018				2019				2020				2021				2022			
		IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III
1	Evaluabilitatea POR 2014-2020												®																
2	Creșterea inovării în firme prin susținerea entităților de inovare și transfer tehnologic în domenii de specializare inteligentă														®											®			®
3	Competitivitatea întreprinderilor mici și mijlocii													®												®			®
4	Sprrijinirea eficienței energetice și promovarea strategiilor de reducere a emisiilor de carbon													®												®			®
5	Dezvoltarea urbană durabilă prin reducerea emisiilor de dioxid de carbon, îmbunătățirea mediului urban, a infrastructurii educaționale și sprijin pentru comunitățile defavorizate														®											®			®
6	Patrimoniul cultural și îmbunătățirea mediului urban														®											®			®
7	Stimularea mobilității regionale prin îmbunătățirea infrastructurii rutiere														®											®			®
8	Dezvoltarea durabilă a turismului prin sprijinirea forței de muncă, sporirea accesibilității și dezvoltarea resurselor naturale și culturale														®											®			®
9	Dezvoltarea infrastructurii de sănătate și sociale prin creșterea accesibilității serviciilor de sănătate, eficienței îngrijirii spitalicești de urgență și creșterea gradului de acoperire cu servicii sociale															®										®			®
10	Incluziune socială și combaterea sărăciei prin dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității															®										®			®
11	Îmbunătățirea infrastructurii educaționale															®										®			®
12	Sistemul de înregistrare a proprietăților în cadastru și cartea funciară															®										®			®
13	Evaluarea de impact a intervențiilor POR 2007-2013											®																	
14	Analiza sistemului de implementare a POR																											®	
15	Evaluarea ex-ante a POR 2020-2026																												®
16	Servicii de consultanță și asistență tehnică pentru dezvoltarea capacității de evaluare a AM și OI POR																												



IV. COORDONAREA ȘI MANAGEMENTUL IMPLEMENTĂRII PLANULUI MULTIANUAL DE EVALUARE

În acest capitol sunt identificate principalele structuri implicate în elaborarea, coordonarea, livrarea și controlul calității planului de evaluare și sunt descrise rolul și principalele atribuții din cadrul procesului de evaluare.

În urma reorganizării MDRAPFE, s-a actualizat procedura de evaluare a programului, astfel față de varianta planului aprobat în martie 2016, activitatea de evaluare se va desfășura după cum urmează:

➤ BIROUL EVALUARE PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL

BE POR din cadrul Direcției generale programare, SMIS, coordonare sistem și evaluare programe europene (DGPSCSEPW) are următoarele atribuții principale:

- a) elaborează și actualizează PME prin consultarea partenerilor, pe care îl supune avizării CCE și aprobării CM POR, apoi implementează PME POR și se asigură că acesta este utilizat ca instrument strategic și de management pe parcursul implementării programului;
- b) poate propune și desfășura evaluări ad-hoc ale programului și elabora rapoarte de evaluare pe diverse teme referitoare la POR;
- c) participă la informarea CM POR asupra rezultatelor evaluărilor;
- d) sprijină AM POR în elaborarea Raportului Anual de Implementare a POR, pe problemele specifice, inclusiv elaborarea și prezentarea, în conformitate cu art. 114 alin. (2) din Regulamentul (UE) nr. 1303/2013;
- e) asigură contribuția AM POR, prin colaborarea cu celelalte direcții și cu OI-uri, la evaluările gestionate de BE POR și la evaluarea ex-post realizată de CE;
- f) asigură dezvoltarea capacității de evaluare în cadrul structurilor responsabile de gestionarea POR;
- g) planifică și implementează proiectele finanțate din asistență tehnică în calitate de beneficiar, asigurând pregătirea cererilor de finanțare, cererilor de rambursare și rapoartelor de progres, elaborarea caietelor de sarcini, contribuie la realizarea documentațiilor de atribuire, la avizarea contractelor de achiziție, aprobarea livrabililor și certificarea serviciilor/recepția bunurilor, după caz;
- h) participă în comitete, comisii și grupuri de lucru, reuniuni cu CE și cu alte instituții de specialitate relevante pentru realizarea obiectivelor specifice domeniului de activitate al biroului;
- i) asigură diseminarea rezultatelor evaluării;



- j) realizează și monitorizează planul de acțiune pentru implementarea recomandărilor Raportului final de evaluare.

Membrii Biroului au participat în perioada POR 2007-2013 la sesiuni de instruire în domeniul evaluării (ECI și BTE), iar pentru actuala perioadă de programare sunt prevăzute alte cursuri pentru dezvoltarea capacității administrative în domeniul evaluării.

➤ **COMITETUL DE COORDONARE A EVALUĂRII (CCE)**

Comitetul de Coordonare a Evaluării este constituit pentru fiecare proiect de evaluare și este responsabil de coordonarea proiectului, analiza și monitorizarea progresului general în fiecare etapă a implementării acestuia, precum și de atingerea la nivel global a obiectivelor și rezultatelor fiecărei evaluări.

Componența instituțională a CCE va fi identificată de BE POR pe baza PME care cuprinde, conform procedurii operaționale specifice, factorii interesați pentru fiecare temă de evaluare.

Astfel, sunt membri cu drept de vot reprezentanții următoarelor structuri:

- reprezentanți ai AM, respectiv șeful AM, personal de conducere al celorlalte departamente din cadrul AM;
- reprezentant desemnat de factorii interesați în calitate de membru și/sau observator;
- reprezentanții organismelor intermediare.

În funcție de temele de evaluare, alte părți interesate pot fi invitate la CCE.

În vederea îndeplinirii rolului CCE, membrii acestuia au următoarele atribuții:

- participă la ședințele CCE;
- oferă îndrumări și emit avizul consultativ asupra caietului de sarcini;
- apreciază calitatea tehnică a evaluării și garantează independența evaluării;
- analizează, în limitele competenței sale/direcției/instituției pe care o reprezintă, Rapoartele de evaluare sau alte documente aferente evaluării și transmite un punct de vedere;
- aprobă în diverse etape Rapoartele de evaluare;
- analizează Planul de acțiune care cuprinde măsurile propuse pentru implementarea recomandărilor din Raportul de evaluare și face eventuale propuneri cu privire la cele mai potrivite măsuri;
- sprijină Evaluatorul în derularea activității, prin facilitarea accesului la informații, după caz;
- analizează și validează minuta reuniunii CCE.



➤ **Organizarea reuniunilor CCE**

CCE se va întruni în mod obligatoriu în următoarele momente ale procesului de evaluare:

- avizarea caietului de sarcini pentru una sau mai multe teme de evaluare;
- avizarea metodologiei de evaluare;
- analiza/aprobarea rezultatelor parțiale ale evaluării, dacă evaluarea durează mai mult de 6 luni (începând de la data semnării contractului de evaluare);
- analiza/aprobarea rezultatelor finale ale evaluării;
- reuniunea anuală de analiză a stadiului de implementare a recomandărilor evaluărilor.

Pot fi organizate reuniuni și pentru alte momente, dacă este necesar sau poate fi realizată consultarea scrisă a membrilor CCE.

În toate cazurile, BE POR va lansa invitația de participare și va pune la dispoziția membrilor materialele reuniunii (versiunea draft a caietului de sarcini, a metodologiei, a raportului, alte documente) asupra cărora se solicită opinia CCE, cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de organizarea reuniunii.

Cvorumul reuniunilor CCE este asigurat de prezența a 50%+1 din numărul total al membrilor Comitetului.

Reuniunea CCE va fi co-prezidată de șeful SEP și șeful BE POR.

Observațiile membrilor CCE sunt supuse dezbaterii în vederea identificării unei abordări consensuale.

Deciziile în cadrul CCE se vor lua prin vot, cu majoritatea simplă a celor prezenți și care au calitatea de membru.

BE POR a redacta și va transmite, pentru observații, membrilor CCE minuta reuniunii, la termenul agreat cu coordonatorul biroului, dar nu mai mult de 5 zile calendaristice de la organizarea reuniunii CCE.

Minuta finală a reuniunii va fi redactată și transmisă membrilor CCE de către BE POR, la termenul agreat cu coordonatorul biroului, dar nu mai mult de 5 zile calendaristice de la primirea observațiilor CCE.

Deciziile CCE cu privire la livrabilele unui contract de servicii vor fi comunicate în scris Evaluatorului.

MANAGERUL DE EVALUARE

Managerul de evaluare are următoarele atribuții:



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

- Elaborează documentația necesară contractării serviciilor de evaluare (elaborarea caietelor de sarcini, contribuie la realizarea documentațiilor de atribuire, la avizarea contractelor de achiziție, la recepția bunurilor);
- Gestionează proiectele de prestări servicii în domeniul evaluării programului:
 - asigură secretariatul reuniunilor CCE;
 - redactează corespondența aferentă desfășurării activităților de evaluare;
 - asigură feedback către evaluatori;
 - întocmește lista de verificare a raportului inițial sau, după caz, grila de verificare a calității raportului de evaluare;
 - solicită punct de vedere de la CȘE pe livrabile;
 - întocmește Notele privind calitatea livrabilului;
 - elaborează și transmite scrisoarea de solicitare a terminării contractului, dacă este cazul;
 - asigură diseminarea rezultatelor evaluărilor;
 - asigură monitorizarea recomandărilor și a implementării Planului de acțiune după finalizarea Raportului de evaluare;
 - informează cu privire la progresul în implementarea contractelor de evaluare.

➤ **COMITETUL DE MONITORIZARE POR**

Comitetul de Monitorizare al POR (CM POR) are următoarele responsabilități privind evaluarea programului:

- ◆ aprobă PME a POR;
- ◆ aprobă modificări ale POR sau ale criteriilor de evaluare și selecție a proiectelor dacă, în urma analizei recomandărilor Raportului final de evaluare, AM POR consideră că aceste modificări sunt necesare și face propuneri în acest sens;
- ◆ ia act de concluziile și recomandările Rapoartelor de Evaluare;
- ◆ urmărește progresul implementării măsurilor din Planul de Acțiune pentru implementarea recomandărilor Rapoartelor de Evaluare.

➤ **MANAGEMENTUL CALITĂȚII PROCESULUI DE EVALUARE**

Ghidul privind evaluările ex-ante include anexa "Ghid privind managementul evaluărilor externe". Aceasta prezintă o serie de recomandări privind



managementul evaluărilor externe, acoperind aspecte ce vor asigura calitatea managementului evaluării și a proceselor pe întreaga perioadă de programare.

Calitatea managementului de evaluare presupune cel puțin următoarele:

◆ **Pregătirea activităților, incluzând:**

➤ **Alocarea unui buget pentru evaluări și pregătirea Termenilor de Referință:**

○ definirea clară a obiectivului evaluării, întrebările specifice de evaluare și datele necesare. De asemenea, bugetul și calendarul vor trebui să fie în concordanță cu ceea ce se solicită în caietul de sarcini. Pentru aceasta trebuie consultat personalul responsabil de aspectele tematice/tehnice și procedurale, pentru a se asigura că evaluarea abordează întrebări care pot contribui semnificativ la dezbaterile asupra politicii și că Termenii de Referință reprezintă un instrument util pentru identificarea celei mai bune oferte în domeniul respectiv. Definirea criteriilor concrete și relevante de excludere, criteriul de selecție și atribuire din Termenii de Referință vor reprezenta un instrument fundamental pentru îndrumarea ofertanților și a membrilor comisiei de evaluare a ofertelor din punct de vedere tehnic și administrativ.

➤ **Selectarea ofertantului:**

○ Se recomandă desemnarea unei comisii de selecție responsabile de evaluarea ofertelor pe baza criteriilor menționate în Termenii de Referință, care se asigură că personalul implicat în selecția ofertelor are suficient timp, resurse și indicatori tehnici pentru derularea optimă a procesului de selecție (inclusiv specificații privind criteriile de excludere, selecție și atribuire).

○ Managementul general al evaluărilor, cu posibila implicare a unor organisme cu atribuții specifice în gestionarea studiilor:

▪ Desemnarea unui responsabil în evaluare, persoana de contact cu consultantul, precum și încă o persoană de contact.

▪ Comitetul de Coordonare a Evaluării, care va coordona procesul de evaluare, îndeplinind atât un rol de reprezentare instituțională, cât și o funcție tehnică și metodologică, asigurând independența și calitatea tehnică a evaluării, pe baza criteriilor de imparțialitate și independență, prin implicarea și consultarea părților interesate. În plus, în vederea asigurării calității studiilor de evaluare va fi implicat un Comitet Științific al Evaluării (CȘE), membrii acestuia fiind contractați de pe piața de consultanță,



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

conform procedurilor de achiziții publice și procedurilor specifice programelor operaționale prin care se asigură finanțarea.

Comitetul va contribui la: finalizarea caietului de sarcini, acceptarea metodologiei propuse de evaluator și examinarea diverselor versiuni ale rapoartelor de evaluare. În acest sens, sarcinile experților externi/CȘE se referă la:

- testarea evaluabilității temei propuse în caietul de sarcini (CS) și a abordării propuse;
- evaluarea calității metodologiei propuse de evaluator;
- verificarea acurateții datelor utilizate în evaluare;
- verificarea analizelor efectuate în evaluare;
- verificarea imparțialității concluziilor.

În cazul constituirii unui CȘE numărul membrilor va fi stabilit în funcție de complexitatea evaluării.

◆ **Livrabile și momentele cheie ale procesului de evaluare:**

- Ședința de lansare a proiectului (Kick-off meeting) are loc în primele săptămâni ale proiectului pentru a discuta contextul evaluării, datele disponibile, livrabilele și termenele, precum și recomandări cu privire la aspectele care urmează a fi dezvoltate în Raportul preliminar;
- Raportul preliminar, care va detalia metodologia utilizată de consultant, în vederea îndeplinirii cerințelor prevăzute în Termenii de Referință;
- Rapoartele intermediare, în special în cazul contractelor mai lungi de șase luni, care vor oferi o imagine de ansamblu asupra activității desfășurate la termenele respective, conform Termenilor de Referință;
- Rapoarte Lunare de Progres, care cuprind informații sintetice despre principalele activități desfășurate și asigură derularea activităților conform planificării inițiale;
- Raportul Final de evaluare, care va specifica obiectivele, contextul, întrebările, sursele de date, metodele utilizate, constatările, concluziile și recomandările. Raportul de evaluare trebuie să cuprindă și un rezumat executiv, un raport de sinteză a rezultatelor și materiale de comunicare; totodată, în vederea facilitării comparării rezultatelor evaluărilor realizate pentru POR 2014-2020 cu alte evaluări realizate la nivel național, regional și european, fiecare raport final de evaluare va include și termenii de referință, rezultatele așteptate și lecțiile învățate;

Reuniunile Comitetului de Coordonare se vor organiza în vederea prezentării și dezbaterii livrabililor studiului de evaluare.



➤ DISEMINAREA REZULTATELOR EVALUĂRIILOR

BE POR este responsabil cu transmiterea raportului de evaluare către toți actorii principali care ar putea avea un interes pentru activitatea de evaluare respectivă și/sau ar putea fi responsabili cu implementarea recomandărilor prevăzute în raport (direcții din cadrul AM, OI etc.) în vederea formulării eventualelor comentarii și observații pe marginea acestuia și de asemenea, a publicării Raportului final de evaluare pe pagina de Internet a POR și a ministerului.

Rapoartele de evaluare vor fi distribuite, în principal, către:

- ◆ Comitetul de Coordonare a Evaluării POR ;
- ◆ Direcțiile din cadrul AM POR;
- ◆ Comitetul de Monitorizare al POR;
- ◆ Echipa DG Regio pentru România;
- ◆ Unitatea de Evaluare DG Regio ;
- ◆ Organismele Intermediare POR.

➤ STRATEGIA DE UTILIZARE ȘI COMUNICARE A REZULTATELOR EVALUĂRIILOR

Rezultatele studiilor de evaluare vor fi prezentate membrilor Comitetului de Monitorizare, împreună cu planul de acțiune.

CM POR va urmări și analiza progresul în implementarea concluziilor și recomandărilor evaluărilor.

Comunicarea va avea un rol fundamental în asigurarea utilității evaluărilor, ceea ce determină adoptarea unei abordări strategice - parte a Planului de Evaluare - care să asigure utilizarea și diseminarea rezultatelor evaluărilor. Aceasta răspunde unor obiective și cerințe privind:

- ◆ Abordarea referitoare la urmărirea rezultatelor evaluărilor;
- ◆ Promovarea evaluărilor (toate evaluările vor fi puse la dispoziția publicului);
- ◆ Transmiterea evaluărilor către CE.

Având în vedere că evaluarea acoperă întreaga perioadă de programare, comunicarea în acest domeniu trebuie asigurată permanent de la momentul planificării și lansării, până la etapa de implementare și diseminare. Este importantă comunicarea cât se poate de fidelă a rezultatelor evaluărilor și adaptarea acestora în procesul de diseminare, în funcție de grupurile țintă vizate.

Grupuri țintă vizate pentru activitățile de diseminare:



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

- ◆ Responsabilii pentru gestionarea și implementarea evaluărilor: evaluatori, manageri de evaluare, comitete de coordonare și cele științifice, furnizori de date;
- ◆ Beneficiarii evaluării:
 - ▶ La nivel de program - AM, OI, CM POR, beneficiarii proiectelor și potențialii beneficiari, CE și alți factori interesați.
 - ▶ La un nivel extins - factorii de decizie la nivel comunitar, național, regional și local, care pot utiliza rezultatele evaluării în vederea susținerii proceselor de elaborare a politicilor pe baza constatărilor și informațiilor, precum și comunitatea cercetărilor de evaluare;
- ◆ Publicul larg.

În mod similar, comunicarea privind evaluările va fi variată și va aborda diferiți destinatari în funcție de scop:

- ◆ **Planificarea/eficiența:** asigurarea că există o justificare a intervenției și că resursele sunt utilizate eficient. În aceste cazuri, evaluările se vor realiza conform nevoilor planificatorilor și factorilor de decizie la nivel național și comunitar, dar și la nivel de cetățeni. Acestea sunt părțile interesate care vor fi implicate în modul în care resursele publice sunt alocate între scopuri concurente și utilizate după alocare;
- ◆ **Responsabilizare:** arată în ce măsură programul și-a atins obiectivele, cât de bine și-a utilizat resursele și care a fost impactul. În acest caz, evaluările vor îndeplini, în special, nevoile factorilor de decizie, finanțatorilor programului, dar și ale publicului larg, părțile interesate care doresc să știe ce s-a întâmplat cu resursele angajate;
- ◆ **Implementarea:** îmbunătățirea performanței programului și eficiența modului în care este livrat și gestionat. În acest caz, evaluările vor acoperi, în special, cerințele Comisiei Europene, nevoile managerilor programului, ale partenerilor principali și beneficiarilor programului. Acestea sunt părțile interesate care urmăresc să îmbunătățească managementul și rezultatul intervențiilor;
- ◆ **Producerea de cunoștințe:** înțelegerea a ceea ce funcționează (pentru cine) și de ce (și în ce contexte). În acest caz, evaluările vor răspunde nevoilor factorilor de decizie și planificare, inclusiv a acelor care planifică noi programe. Ei urmăresc dacă ipotezele programului sunt confirmate și ce lecții pot fi învățate pentru viitor;



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

◆ **Consolidarea instituțională:** îmbunătățirea și dezvoltarea capacității participanților la program și a rețelelor și a instituțiilor lor. În acest caz, evaluările vor acoperi, în principal nevoile partenerilor din cadrul programului și ale altor părți interesate de program. Acestea vor dori să știe cum pot fi mai eficiente, cum propriile capacități pot fi dezvoltate și cum pot participanții la program să obțină cât mai multe beneficii din oportunitățile programului.

Conform acestor grupuri țintă și obiective, se propun diferite canale de comunicare și modalități de diseminare, conform tabelului prezentat în continuare.

Tabelul 3: Canalele de comunicare și modalitățile de diseminare

Principalele canale și utilizatori	Implementatori evaluare	Utilizatori evaluare la nivel POR	Utilizatori evaluare extinsă	Publicul larg
Biroul Evaluare POR	x	x		
Comitetul de Coordonare a Evaluării și Comitetul Științific	x			
Publicitate contractată	x			
Ședință de lansare a proiectului	x			
Ședințe de monitorizare	x			
Rețea evaluare	x			
Ședințe de evaluare trimestrială a performanței	x			
Website (www.inforegio.ro; www.evaluare-structurale.ro)	x	x	x	x
Întâlnirea de lansare	x	x	x	
Raportul de evaluare	x	x	x	
Diseminarea raportului executiv	x	x	x	x
Raportul de sinteză a rezultatelor	x	x	x	x
Prezentări în cadrul Subcomisiilor de coordonare tematice	x	x	x	
Conferință de închidere/work-shop	x	x	x	
Prezentări slide-uri	x	x	x	x
Informații prin lista de corespondență	x	x	x	
Newsletter	x	x	x	
Alte materiale de diseminare (broșuri, buletine, comunicate de presă, e-mail, intranet).	x	x	x	x
Follow-up rezultate evaluare (ședințe, planuri de acțiune, seminarii, work-shop-uri, comisii)	x	x	x	
Rapoarte de sinteză a rezultatelor evaluărilor	x	x	x	
Alte canale (de stabilit)	x	x	x	x

Principalele canale, instrumente și activități prevăzute pentru diseminarea rezultatelor evaluării se vor utiliza conform abordării următoare:



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

- ◆ Biroul Evaluare POR va asigura o comunicarea corectă, publicitate și informare atât în ceea ce privește activitățile de evaluare cât și rezultatele pe întreaga perioadă de programare față de managerii programului, factorii decizionali și publicul larg.
- ◆ Promovarea licitației: invitația la licitație va fi publicată pe www.e-licitatie.ro, conform reglementărilor naționale privind achizițiile publice pentru fiecare contract de evaluare.
- ◆ Reuniunile Comitetului de Coordonare a Evaluării în momentele cheie ale evaluării:
 - ▶ Definirea și discutarea termenilor de referință;
 - ▶ Întâlnirea de lansare: va fi organizată de BE POR împreună cu evaluatorii pentru a analiza termenii de referință; se vor oferi informații suplimentare referitoare la evaluare, se va analiza accesibilitatea datelor, livrabilele și termenele limită; se vor comunica așteptările și se vor formula observații privind aspectele care se vor regăsi în Raportul Intermediar; se vor discuta și contura întrebările de evaluare, precum și alte aspecte relevante și probleme ce trebuie luate în considerare;
 - ▶ Prezentarea și dezbateră Raportului Intermediar;
 - ▶ Ședințe de monitorizare a implementării: se vor organiza pentru a evalua progresele și pentru a stabili acțiunile viitoare;
 - ▶ Prezentarea și dezbateră rapoartelor de progres;
 - ▶ Prezentarea și dezbateră versiunii de lucru a Raportului de evaluare;
 - ▶ Ședința de închidere a proiectului (debriefing): pentru fiecare Raport Final membrii CCE vor discuta principalele rezultate și recomandări ale evaluărilor. În cadrul ședinței, se va analiza și un plan de acțiune, și se vor stabili termenele limită și instituțiile responsabile pe subiect.

La aceste ședințe vor participa și evaluatorii selectați.

- ◆ În cadrul întâlnirilor CM POR, participanții vor fi informați cu privire la stadiul de implementare a planurilor de evaluare, punând accent pe progres, tipurile de probleme întâlnite și soluțiile propuse, pe identificarea exemplelor de bune/rele practici și pe formularea de măsuri corective, precum și pe informațiile relevante referitoare la aspecte care vizează organizarea evaluărilor și valorificarea rezultatelor acestora.
- ◆ Rapoartele de evaluare vor fi elaborate într-un limbaj prietenos, simplu accesibil și pe înțelesul publicului larg. Aceste documente vor fi distribuite în cadrul



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

evenimentelor generale ale AM POR, precum și ale MDRAPFE. De asemenea, aceste livrabile vor fi diseminate și la alte evenimente ce vor fi organizate de alte organisme (evaluatori, mediul academic, grupuri tehnice și de experți etc).

- ◆ Reuniuni de lansare și încheiere a evaluării se vor organiza la nivel național pentru utilizatorii evaluării. Concret, întâlnirea de lansare se va organiza la începutul implementării studiului pentru a disemina informații cu privire la program și la acțiunile de evaluare aferente, crescând gradul de conștientizare cu privire la teme, conținut, metode și evaluatorii selectați pentru implementarea tuturor planurilor de evaluare, atât la nivel de Acord de Parteneriat, cât și de Program Operațional.
- ◆ Până la 31 decembrie 2022, autoritățile de management prezintă Comisiei un raport de sinteză a constatărilor evaluărilor efectuate în timpul perioadei de programare, precum și principalele realizări și rezultate pentru fiecare program operațional în parte.
- ◆ Alte evenimente interactive, precum seminarii, conferințe și reuniuni pot fi organizate pentru a facilita schimbul de experiență cu alți experți tehnici (evaluatori, programatori, factori de decizie, CE) și cu publicul larg.
- ◆ Materiale pentru diseminare, precum broșuri, buletine, comunicate de presă se vor pregăti și se vor utiliza în cazurile în care se impune diseminarea rezultatelor evaluărilor la o scară mai largă.
- ◆ Evaluările generează acțiuni de monitorizare (planuri de acțiune, seminarii, workshopuri, comitete) având ca subiect lecțiile învățate și recomandările formulate cu privire la implementarea programului și ciclul politicii.
- ◆ Un website dedicat evaluării a fost construit pentru perioada anterioară de programare (www.evaluare-structurale.ro), acesta urmând a fi utilizat și pentru activitățile de evaluare din perioada 2014-2020. Website-ul cuprinde informații cheie privind evaluarea și o bibliotecă electronică de evaluare dotată cu un motor de căutare pe mai multe criterii. Toate rapoartele de evaluare finale ale POR vor fi publicate pe acest site, integral, ca urmare a Art. 54.4 din Regulamentul UE, potrivit căruia "Toate evaluările sunt puse la dispoziția publicului".
- ◆ O rețea de evaluare va avea menirea de a împărtăși cele mai bune practici de evaluare cu un grup mai larg de actori, cum ar fi mediul academic și alte



organisme de implementare ale PO interesate de schimbul de experiență și rezultate.

- ◆ Alte instrumente și mecanisme de comunicare și informare (care urmează să fie definite și actualizate progresiv pe parcursul perioadei de programare) ar putea fi prevăzute pentru diseminarea informațiilor referitoare la procesele de evaluare și rezultatele acestora.

V. DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII DE EVALUARE

BE POR este o structură din cadrul DGPSMISCSEPE, fiind alcătuit dintr-un post de conducere și cinci posturi de execuție. Patru dintre experții BE POR au asigurat implementarea Planurilor de Evaluare pentru POR 2007-2013.

Membrii echipei BE POR provin din medii profesionale legate direct de domeniile de competență necesare derulării studiilor de evaluare de program, precum: gestionarea programului PHARE, negocierile de aderare a României la UE, cercetare sociologică, analiză economică, comunicare publică. Această capacitate a Biroului a fost consolidată prin participarea la vizite de studiu, la cursuri și seminarii de instruire care au vizat, în principal, managementul de program, aplicarea metodelor specifice de evaluare, gestionarea proiectelor de evaluare.

Experiența personalului în gestionarea evaluărilor POR reprezintă un aspect important în procesul de elaborare și implementare a acestui plan de evaluare. Cu toate acestea, se impune sprijin suplimentar pentru dezvoltarea capacității interne de evaluare pentru perioada de programare 2014-2020, luând în considerare varietatea și complexitatea metodologiei din domeniu.

Nevoi de coaching și de sprijin:

- ◆ Participarea la cursuri sau alte activități de dezvoltare a capacității de evaluare, precum și la conferințe, seminarii, schimburi de experiență etc., organizate de AM POR sau alte instituții din domeniu;
- ◆ Elaborarea de specificații tehnice și termeni de referință, pentru fiecare evaluare în parte;
- ◆ Sprijin în procesul de stabilire a metodologiei și gestionarea bazelor de date;
- ◆ Realizarea evaluărilor ad-hoc, inclusiv elaborarea rapoartelor de evaluare.



VI. COORDONAREA CU ALTE PLANURI DE EVALUARE

Pentru a facilita coordonarea și compararea între rezultatele evaluărilor realizate pentru POR 2014-2020 cu alte evaluări realizate la nivel național, regional și european, dar și pentru realizarea de meta-evaluări și analize, rapoartele de evaluare elaborate vor conține termenii de referință, obiectivele și rezultatele așteptate, datele și metodele utilizate, constatări, concluzii și recomandări, precum și lecțiile învățate așa cum sunt ele desprinse din analizele efectuate.

ANEXE

ANEXA I. METODE DE CERCETARE PENTRU PROCESUL DE EVALUARE A PROGRAMULUI

Pentru perioada de programare 2014-2020, CE recomandă aplicarea studiilor de evaluare nu numai pe dimensiunea implementării și a managementului de program (*evaluarea implementării*) ci, în special, evaluarea impactului intervenției publice asupra bunăstării cetățenilor UE, din punct de vedere economic, social și al protecției mediului (*evaluarea impactului*)⁴. În plus, se pune accent pe evaluarea programelor cu caracter integrat.

Acest context presupune schimbări semnificative în comparație cu modelul din perioada de programare 2007-2013, care s-a orientat mai ales pe consolidarea relației dintre monitorizare și evaluare și pe aspectele privind evaluarea procesului de implementare a programului.

În perioada 2014-2020, evaluările care vizează implementarea se vor elabora în special la începutul perioadei de programare și se vor concentra pe subiecte precum eficacitatea și calitatea criteriilor de selecție a proiectelor, pe funcționarea sistemului de management etc.

⁴ Comisia Europeană Perioada de programare 2014-2020, Ghid privind Monitorizarea și Evaluarea – Fondul European de Dezvoltare Regională și Fondul de Coeziune – Concepte și Recomandări, Martie 2014
http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/2014/working/wd_2014_en.pdf



Pe de altă parte, evaluările impactului vor urmări “izolarea efectelor intervenției de contribuția altor factori, iar înțelegerea funcționării unui program este sarcina evaluării impactului”⁵, analizând două dimensiuni distincte, dar interconectate:

- ◆ Dacă intervenția a avut efect (pozitiv sau negativ) iar, dacă a avut, cât de mare a fost acesta; și
- ◆ De ce intervenția a produs efecte intenționate (și neintenționate).

Răspunsul la prima întrebare poate fi dat în special prin evaluări de impact care folosesc metode contrafactice, în timp ce cea de-a doua întrebare va fi acoperită prin evaluări de impact bazate pe teorie. În acest context, Comisia Europeană pune accent pe evaluările de impact bazate pe teorie, care se corelează cu orientarea pe rezultate și abordarea schimbărilor așteptate, promovate în această perioadă de programare. Atenția către schimbarea dorită și nevoia de a înțelege dacă programul a funcționat conform așteptărilor pentru a produce această schimbare, justifică relevanța evaluării de impact bazate pe teoria schimbării și descrierea sa.

Astfel, oportunitatea unei politici date este evidențiată dacă evaluarea nu se concentrează doar asupra rezultatelor scontate, ci și pe motivele care au stat în spatele acestora. Metodele specifice utilizate în evaluarea de impact bazate pe teorie sunt: cercetarea de birou, analiza datelor colectate de autoritățile administrației publice, studii de caz, interviuri, sondaje, și alte studii calitative și cantitative care pot oferi informații complete, permițând înțelegerea mecanismelor referitoare la efectele obținute, pentru a analiza logica de intervenție a programului și pentru a-i reconstrui “teoria”.

În contextul evaluărilor POR 2014-2020, metodele de cercetare⁶ propuse (care se pot utiliza atât pentru evaluarea implementării, cât și a impactului) sunt următoarele:

- ◆ **Cercetarea de birou:** se bazează pe colectarea și identificarea informațiilor secundare relevante din documentele programului și ale proiectelor, precum și din alte surse secundare disponibile, precum cercetări și evaluări deja existente pe subiectul respectiv, website-uri, materiale promoționale, sisteme de monitorizare, statistici disponibile etc. În tabelul următor sunt prezentate principalele tipuri de surse pentru informații secundare.

⁵ Comisia Europeană, Perioada de programare 2014-2020, Ghid privind Monitorizarea și Evaluarea – Fondul European de Dezvoltare Regională și Fondul de Coeziune – Concepte și Recomandări, Martie 2014, *Ibid.*

⁶ Pentru mai multe informații despre metodele posibile de evaluare, consultați “EVALSED: Resursa pentru Dezvoltare Socio-Economică – Septembrie 2013 http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/evaluation/guide/guide_evalsed.pdf



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Sursa	Descriere
Cercetări din domeniu	studii de evaluare recente sau din perioadele de programare anterioare; rezultatele studiilor de evaluare ex-post care să permită evaluarea eficienței intervenției.
Documente strategice	Documente strategice la nivel regional, național și comunitar, relevante pentru ariile tematice și instrumentele susținute de Program.
Literatura de specialitate	Studii disponibile pe subiecte din domenii conexe celui analizat și literatură care sprijină evaluatorii pentru formularea concluziilor și recomandărilor.
Studii de evaluare la nivel național	Studiile de evaluare la nivel național vor sprijini realizarea evaluărilor la nivel regional, de exemplu: evaluările de impact concepute pe baza modelelor macroeconomice și rezultatelor cercetărilor economice și econometrice, care iau în calcul impactul economic la scară largă și interconexiunile; aceste modele permit evaluarea impactului fondurilor UE, alături de resursele financiare din bugetul de stat asupra economiei naționale și regionale ⁷ .
Sistemul IT de monitorizare	Un sistem informatic central ce sprijină punerea în aplicare a programelor operaționale, fiind principalul canal de comunicare între beneficiari și autoritățile de implementare a programelor, precum și o platformă de colectare și procesare a datelor privind implementarea programelor operaționale ⁸ .
Baza de date a proiectului	Cuprinde informații privind solicitările pentru obținerea ajutorului financiar. Este o sursă de informații despre cererile, formularele transmise, procesul de evaluare și selectare a proiectului.
Statistici publice, baze de date instituționale	Statisticile naționale puse la dispoziție de către Institutul Național de Statistică, dar și alte statistici internaționale (de ex. Eurostat) și bazele de date instituționale aplicabile domeniilor de intervenție din cadrul programului (ministere, birouri regionale, agenții guvernamentale, oficii de ocupare a forței de muncă). Aceste surse vor fi utilizate la majoritatea studiilor planificate, mai ales pentru cele realizate cu metoda contrafactuală.
Bazele de date din perioada de	Date anterioare implementării programului 2007-2013.

⁷ Având în vedere necesitatea compatibilității cu celelalte regiuni de stabilire a efectului fondurilor UE asupra indicatorilor macroeconomici de bază, se vor efectua cercetări utilizând aceleași instrumente de cercetare și pe baza aceluiași ipoteze.

⁸ Având în vedere cerințele statelor membre în conformitate cu articolul 112 din Regulamentul UE, statele membre se asigură că, până la 31 decembrie 2014 [2016], toate schimburile de informații între beneficiari și autoritățile de management, autorități certificate, autoritățile de audit și organismele intermediare pot fi efectuate prin intermediul sistemului electronic de schimb de date (Comisia Europeană, Regulamentul Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul European de Dezvoltare, op. cit., p.117).



programare
2007-2013

◆ **Interviuri aprofundate individuale și de grup:** structurate și semi-structurate, precum și conversații informale, interviurile se aplică pentru colectarea datelor calitative și opiniilor celor interesați sau potențiali interesați de intervenție, contextul, implementare și efectele acesteia. Acestea pot fi, de asemenea, realizate în grupuri mici (interviuri de grup), cu persoane din cadrul aceleiași unități, reprezentanți ai Autorităților de Management sau ai Organismelor Intermediare sau beneficiari ai proiectelor, permițând obținerea cât mai multor informații legate de tema aleasă pe baza punctelor de vedere, cunoștințelor și experienței participanților pe tema data.

◆ **Focus grupuri și grupuri de discuții:** aceste dezbateri în grup restrâns generează valoare adăugată și cunoaștere pe un anumit subiect, pe baza interacțiunii dintre participanți eterogeni. Sunt utile în special în analiza temelor sau domeniilor în care diferențele de opinie trebuie reconciliate sau întrebările complexe trebuie explorate în profunzime. În contextul POR, acesta poate fi utilizat la discuții între reprezentanții unor regiuni diferite (de exemplu, Agenții de Dezvoltare Regională).

◆ **Sondaje și studii cantitative:** Sondajele efectuate în diferite forme (CATI, CAWI, CAPI, PAPI) trebuie să acopere în special potențiali beneficiari, beneficiari și beneficiarii finali ai programului. Această cercetare se efectuează mai ales în cazul unui grup mare de instituții, potențiali beneficiari ai Programului. Dacă este relevant și posibil, sondajul poate fi organizat pe un grup de control (Metode contrafactice). Lansarea sondajului va ridica problema identificării eșantionului și a reprezentativității acestuia.

◆ **Studii de caz:** descrierea detaliată a intervenției în practică. Această metodă construiește pe baza rezultatelor cantitative și calitative anterioare. Studiile de caz vor avea o relevanță deosebită în completarea datelor cantitative și pentru a aprofunda anumite subiecte importante în cazul în care este dificilă selectarea unui grup suficient de mare pentru eșantion, unde generalizarea nu este importantă, dar datele concrete sunt necesare.

◆ **Observația participativă:** se folosește pentru o mai bună înțelegere a problemelor studiate prin prezența evaluatorului in situ, observând activitățile zilnice celor implicați și/sau beneficiarului intervenției evaluate, de exemplu, procesul de programare, de luare a deciziilor, de solicitare a sprijinului (în



domeniul de aplicare, care va fi justificat și posibil). Observația participativă oferă perspective privind funcționarea din interior a intervenției.

◆ **Grupul de experți:** este creat special pentru evaluare, bazat pe schimbul de opinii subiective ale experților într-un anumit domeniu, relevant pentru intervenție. Participanții trebuie să analizeze informațiile obținute în diferite stadii ale studiilor de evaluare, să genereze o interpretare uniformă și să dezbată pe această temă, sprijinind procesul de formulare a unor concluzii finale și recomandări.

◆ **Metoda Delphi:** se bazează pe o procedură de consultare iterativă și anonimă a mai multor experți, care vizează orientarea opiniilor către o concluzie comună prin prezentarea ulterioară a chestionarelor și generarea progresivă a unei interpretări solide pe o anumită problemă.

◆ **Analiza Cost-Beneficiu (ACB):** metodă de evaluare a eficienței și avantajelor unei intervenții dintr-un domeniu, pe baza unei valori monetare atribuite tuturor consecințelor pozitive și negative ale intervenției. Scopul ACB este de a indica dacă proiectele finanțate se pretează din punct de vedere al dezvoltării socio-economice a regiunii, având în vedere ansamblul costurilor și beneficiilor preconizate, și luând în considerare costurile externe (de exemplu, de mediu, social). Toate costurile și beneficiile sunt exprimate în unități financiare, luând în considerare schimbarea de timp (valoare netă actuală).

◆ **Analiza cost-eficacitate (ACE):** această metodă permite elaborarea unei judecăți privind eficacitatea. Se referă la efectele nete ale intervenției asupra rezultatelor financiare necesare pentru a le produce. Criteriul de judecată poate fi, de exemplu, costul pe unitate de impact produs (costul unui loc de muncă creat). Acest cost este apoi comparat cu cel al altor intervenții alese ca elemente de comparație.

◆ **Modele macroeconomice:** pe baza ecuațiilor matematice, modelele macroeconomice permit formularea unor previziuni economice și estimarea impactului intervenției asupra situației socio-economice din regiune. Acestea permit efectuarea analizei contrafactice prin estimarea efectelor nete ale intervenției. În contextul evaluării planificate, pentru România este deosebit de important modelul HERMIN, utilizat pentru măsurarea impactului fondurilor structurale asupra indicatorilor macroeconomici ai țării.



◆ **Benchmarking:** compararea proiectelor, produselor și serviciilor cu echivalenții lor, considerați de succes sau model. Prin comparație, este posibilă identificarea punctelor forte și slabe ale intervenției și propunerea de exemple de succes, alternative și modele.

◆ **Descrierea și analiza părților interesate:** scopul este identificarea principalelor părți interesate, identificarea rolului sau a „mizei” acestora în proiect, și a modului în care interesele lor poate afecta viabilitatea și gradul de risc al proiectului. În acest context, sunt extrem de importante stabilirea intereselor lor față de problemele ce trebuie soluționate, principalele ipoteze privind implicarea lor în proiect, existența unor posibile conflicte de interese între părțile interesate. Participarea lor la acest proces se poate asigura prin sesiuni de brainstorming ce implică toți actorii cheie.

Metoda prezentată poate fi extinsă în funcție de nevoile de evaluare ce pot apărea pe durata perioadei de programare 2014-2020, a obiectului de evaluare, tipurilor de date și surselor de informații disponibile.

◆ **Metoda evaluării fidelității:** este o abordare asociată evaluării performanței în faza de implementare avansată (maturitate). Evaluarea fidelității este procesul de evaluare care măsoară gradul de congruență dintre intervenție și grupurile țintă, în urma planificării și intervenției și grupurile țintă, în urma implementării. Multe evaluări ale gradului de fidelitate se confruntă cu o problemă: evaluarea oricărui element din cadrul conceptual care este de interes special pentru părțile interesate.

◆ **Strategia de mediere:** este un sistem de identificare a zonelor critice din programe și soluționarea acestora. Este utilizată în primul rând pentru a oferi la timp o evaluare a barierelor și/sau a problemelor dintr-un program; în al doilea rând este utilizată pentru a oferi soluții părților interesate. Avantajul unei strategii se regăsește în capacitatea sa (care nu este întotdeauna garantată) de a identifica eficient orice problemă de implementare înainte de a le scăpa părților interesate și de a produce pagube majore. Evaluatorii utilizează această strategie pentru a oferi părților interesate informații care facilitează soluționarea problemei. Strategia de remediere este asociată cu utilizarea evaluării procesului de învățare, cu testarea relevanței, cu comentarii și consiliere.

ANEXA II: PRINCIPALELE SURSE DE DATE



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

Sursele de date pentru efectuarea studiilor de evaluare trebuie să se bazeze pe documente la nivel de program și de proiect, literatura de specialitate, evaluări, documente strategice, regulamente, website-uri, etc. Colectarea de date necesare pentru efectuarea evaluărilor se bazează în principal pe informațiile obținute de la beneficiari și instituțiile implicate în procesul de implementare a POR.

Tabelul următor prezintă principalele tipuri de surse disponibile care se vor utiliza pentru derularea evaluărilor, care vor fi completate de surse suplimentare relevante pe durata procesului de evaluare și a perioadei de programare.

Surse de date-identificare preliminară	Surse specifice și exemple disponibile în diferite domenii de acțiune
<ul style="list-style-type: none">◆ Institutul Național de Statistică◆ POR-MYSMIS◆ Eurostat◆ Manualul indicatorilor (pregătite de evaluatorii ex-ante)◆ Ministerele de resort din România◆ Agenția Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară◆ AM POR◆ Organisme Intermediare/ADR-uri◆ Seturi de date AM și OI◆ Beneficiari ai proiectului◆ Solicitanți de proiecte respinși◆ Direcții Generale relevante ale Comisiei Europene: DG REGIO, DG ENTR, DG RESEARCH, DG EMPL etc◆ Universități◆ Experți tematici◆ Altele (de identificat)	<ul style="list-style-type: none">◆ Documente strategice la nivel comunitar, național și regional;<ul style="list-style-type: none">- De exemplu, Strategia privind Uniunea Energetică, http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=COM:2015:80:FIN◆ Date statistice<ul style="list-style-type: none">- De exemplu, Anuarul statistic al României 2014: http://ec.europa.eu/eurostat/web/ess/-/romanian-yearbook-2014-edition;- Tabloul de bord al CE privind Inovarea Regională;- Eurostat;- INS Census;- date de la Ministerul Muncii - Agenția Națională de Protecție a Copilului- date de la Ministerul Mediului.◆ Indicatorii de rezultat, inclusiv valorile de referință aferente. De exemplu:<ul style="list-style-type: none">- valorile de referință și metodele de calcul detaliate în manualul indicatorilor, pregătite de evaluatorii ex ante POR;



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

	<ul style="list-style-type: none">- Tabloul de bord al CE privind Inovarea Regională;- experiența din POR 2007-2013 și alte Programe Operaționale;- studii tematice, precum studiile BERD pentru dezvoltarea schemelor de finanțare a eficienței energetice;- date de la Ministerul Muncii - Agenția Națională pentru Protecția Drepturilor Copilului;- date de la Direcția Schimbări climatice de la Ministerul Mediului- estimări ale ADR-urilor;- estimări de la Ministerul Muncii - Agenția Națională pentru Protecția Persoanelor cu Dizabilități.◆ Structuri și date administrative◆ Documente juridice<ul style="list-style-type: none">- De exemplu: Regulamentul privind dispozițiile comune CE http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32013R1303&from=EN◆ Cadre instituționale și documente◆ De exemplu: fișa informativă a Comisiei Europene privind România http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/informat/country2012/country_ro_en.pdf◆ Manuale și ghiduri privind procesele, structurile și procedurile◆ Formulare de evaluare internă și documente de programare◆ Manuale/ ghiduri ale programului◆ Rapoarte anuale de implementare/rapoarte de progres◆ Ghiduri pentru solicitanți, caiete de sarcini, criteriile de selecție◆ Rapoarte de implementare a proiectului◆ Documente din programe de succes de dezvoltare regională în UE
--	--



MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE,
ADMINISTRAȚIEI PUBLICE ȘI
FONDURILOR EUROPENE

	<ul style="list-style-type: none">◆ Acorduri de Parteneriat și Programe Operaționale din România<ul style="list-style-type: none">○ De exemplu site-ul http://www.fonduri-structurale.ro/Lista.aspx?t=fs2014-2020◆ Acorduri și memorandumuri de înțelegere între beneficiarii proiectului◆ Sistem de indicatori POR◆ Evaluări tematice la nivel de național și comunitar.
--	---

ANEXA III: LOGICA DE INTERVENȚIE A POR 2014-2020

Axa prioritară	Obiectiv tematic	Priorități de investiții	Obiective specifice corespunzătoare priorității de investiții	Indicatori de rezultat specifici programului, pe obiectiv specific	Activități finanțate prin intermediul priorității de investiții	Indicatori de realizare comuni și specifici programului
1.Promovare a transferului tehnologic	OT 1 - consolidarea cercetării, dezvoltării tehnologice și a inovării	P.1.1. Promovarea investițiilor în C&I, dezvoltarea de legături și sinergii între întreprinderi, centrele de cercetare și dezvoltare și învățământul superior, în special promovarea investițiilor în dezvoltarea de produse și de servicii, transferul de tehnologii, inovarea socială, ecoinovarea și aplicațiile de servicii publice, stimularea cererii, crearea de rețele și de grupuri și inovarea deschisă prin specializarea inteligentă, precum și sprijinirea activităților de cercetare tehnologică și aplicată, liniilor-pilot, acțiunilor de validare precoce a produselor, capacităților de producție avansate și de primă producție, în special în domeniul tehnologiilor generice esențiale și difuzării tehnologiilor de uz general	OS.1.1. Creșterea inovării în firme prin susținerea entităților de inovare și transfer tehnologic în domeniul de specializare inteligentă	IMM-uri inovative care colaborează cu alții (%; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 2,90, T - 6,60)	<ul style="list-style-type: none"> • crearea și dezvoltarea infrastructurilor de inovare și transfer tehnologic (ITT), inclusiv parcuri științifice și tehnologice, respectiv construcția, modernizarea, extinderea și dotarea cu echipamente și software necesare; • achiziționarea de servicii de transfer tehnologic specifice; • investiții pentru IMM-uri pentru implementarea unui rezultat al cercetării - inovării în parteneriat cu un ITT. 	<ul style="list-style-type: none"> • Entități de transfer tehnologic sprijinite (nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B- 0, T - 30) • Număr de întreprinderi care beneficiază de sprijin nefinanciar (nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 1500) • Număr de întreprinderi care beneficiază de grant (Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T -270)
2.Îmbunătățirea competitivității	OT 3 - îmbunătățirea competitivității	P.2.1. Promovarea spiritului antreprenorial, în special prin facilitarea exploatarei economice	OS.2.1. Consolidarea poziției pe piață	Rata de supraviețuire a	<ul style="list-style-type: none"> • construcția/ modernizarea și extinderea spațiului de producție/servicii 	<ul style="list-style-type: none"> • Număr de întreprinderi care beneficiază de sprijin (nr.; Regiune mai

ății întreprinderi lor mici și mijlocii	ii întreprinderil or mici și mijlocii, a sectorului agricol și a sectorului pescuitului și acvaculturii	a ideilor noi și prin încurajarea creării de noi întreprinderi, inclusiv prin incubatoare de afaceri	a IMM-urilor în domeniile competitive identificate în SNC și PDR-uri	microîntreprin derilor la 3 ani de la înființare (%; Regiune mai dezvoltată/ Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 62,8, T - 72,8)	microintreprinderilor, inclusiv dotare cu active corporale și necorporale; <ul style="list-style-type: none"> • crearea/modernizare/ extinderea incubatoarelor/ acceleratoarelor de afaceri, inclusiv dezvoltarea serviciilor aferente. 	dezvoltată: B - 0, T - 25; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 1.115) <ul style="list-style-type: none"> • Număr de întreprinderi care beneficiază de grant (nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 25; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 975) • Număr de întreprinderi care beneficiază de sprijin nefinanciar (nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 140) • Investiții private combinate cu sprijinul public pentru întreprinderi (grant) (mil. euro.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 2.2; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 50)
		P.2.2. Sprijinirea creării și extinderea capacităților avansate de producție și dezvoltarea serviciilor	OS.2.2. Îmbunătățirea competitivității economice prin creșterea productivității muncii în IMM- uri competitive identificate în SNC	Productivitate a muncii în IMM-uri (RON; Regiune mai dezvoltată: B - 400.315, T - 500.373; Regiuni mai puțin dezvoltate: B -	<ul style="list-style-type: none"> • construcția/ modernizarea și extinderea spațiului de producție/servicii IMM, inclusiv dotare cu active corporale și necorporale • activități necesare pentru parcurgerea și implementarea procesului de certificare a produselor, serviciilor sau diferitelor procese specifice. • promovarea produselor și serviciilor, realizarea de site-uri 	<ul style="list-style-type: none"> • Număr de întreprinderi care beneficiază de sprijin (nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 435) • Număr de întreprinderi care beneficiază de grant (nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 100) • Număr de întreprinderi

				216.304, T - 316.479)	<p>pentru prezentarea activității și a produselor sau serviciilor promovate, inclusiv instrumente de vânzare on-line, facilitarea comerțului și inovații specifice;</p> <ul style="list-style-type: none"> • activități specifice procesului de internaționalizare (participarea la târguri și expoziții internaționale, investiții în adaptarea proceselor tehnologice de producție la sistemele de certificare și standardizare specifice piețelor de export, etc). 	<p>care beneficiază de sprijin financiar, altul decât grantul (nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 335)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investiții private combinate cu sprijinul public pentru întreprinderi (grant) (mil. Euro; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 200) • Investiții private combinate cu sprijinul public pentru întreprinderi (altele decât grant) (mil. Euro; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 285)
3.Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon	OT 4 - sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de carbon în toate sectoarele	P.3.1. Sprijinirea eficienței energetice, a gestionării inteligente a energiei și a utilizării energiei din surse regenerabile în infrastructurile publice, inclusiv în clădirile publice, și în sectorul locuințelor	Creșterea eficienței energetice în clădirile rezidențiale, clădirile publice și sistemele de iluminat public, îndeosebi a celor care înregistrează consumuri energetice mari	Consumul de energie finală în clădirile publice (Mtep; Regiune mai dezvoltată/ Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0,19, T - 0.12) Consumul de energie finală în sectorul rezidențial (Mtep; Regiune mai dezvoltată/ Regiuni mai	<p>a) <i>măsuri de creștere a eficienței energetice a clădirilor publice:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • îmbunătățirea izolației termice a anvelopei clădirii, (pereți exteriori, ferestre, tâmplărie, planșeu superior, planșeu peste subsol), șarpantelor și învelitoarelor, inclusiv măsuri de consolidare a clădirii; • reabilitarea și modernizarea instalațiilor pentru prepararea și transportul agentului termic, apei calde menajere și a sistemelor de ventilare și climatizare, inclusiv sisteme de răcire pasivă, precum și 	<ul style="list-style-type: none"> • Scăderea consumului anual de energie primară în clădirile publice (Wh/an.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 2.797.305; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 28.567.324) • Scădere anuală estimată a gazelor cu efect de seră (echivalente nt tine de CO2; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 12.843; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 215.899)

				<p>puțin dezvoltate: B - 0,96, T - 0.47)</p> <p>Consumul de energie finală în iluminatul public (GWh; Regiune mai dezvoltată/ Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 669, T - 446)</p>	<p>achiziționarea și instalarea echipamentelor aferente și racordarea la sistemele de încălzire centralizată, după caz;</p> <ul style="list-style-type: none"> • utilizarea surselor regenerabile de energie pentru asigurarea necesarului de energie termică pentru încălzire și prepararea apei calde de consum; • implementarea sistemelor de management energetic având ca scop îmbunătățirea eficienței energetice și monitorizarea consumurilor de energie (ex. achiziționarea și instalarea sistemelor inteligente pentru promovarea și gestionarea energiei electrice); • înlocuirea corpurilor de iluminat fluorescent și incandescent cu corpuri de iluminat cu eficiență energetică ridicată și durată mare de viață; • orice alte activități care conduc la îndeplinirea realizării obiectivelor proiectului (înlocuirea lifturilor și a circuitelor electrice - scări, subsol, lucrări de demontare a instalațiilor și echipamentelor montate, lucrări de reparații la fațade etc.); • realizarea de strategii pentru eficiență energetică (ex. strategii de reducere a CO2) care au proiecte implementate prin POR 	<ul style="list-style-type: none"> • Scăderea consumului anual de energie primară în iluminat public (kWh/an; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 501.262; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 3.214.049) • Numărul gospodăriilor cu o clasificare mai bună a consumului de energie (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 18.186; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T -
--	--	--	--	---	---	---

					<p>2014 - 2020.</p> <p><i>b) măsuri de creștere a eficienței energetice a clădirilor rezidențiale:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • îmbunătățirea izolației termice și hidroizolare anvelopei clădirii (pereți exteriori, ferestre, tâmplărie, planșeu superior, planșeu peste subsol), șarpantelor și învelitoarelor inclusiv măsuri de consolidare; • reabilitarea și modernizarea instalației de distribuție a agentului termic - încălzire și apă caldă de consum, parte comună a clădirii tip bloc de locuințe, inclusiv montarea de robinete cu cap termostatic, etc. • modernizarea sistemului de încălzire: repararea/înlocuirea centralei termice de bloc/scară; achiziționarea și instalarea unor sisteme alternative de producere a energiei din surse regenerabile - panouri solare termice, panouri solare electrice, pompe de căldură și/sau centrale termice pe biomasa, etc.; • înlocuirea corpurilor de iluminat fluorescent și incandescent din spațiile comune cu corpuri de iluminat cu eficiență energetică ridicată și durată mare de viață; • implementarea sistemelor de management al funcționării 	110.572)
--	--	--	--	--	--	----------

					<p>consumurilor energetice: achiziționarea și instalarea sistemelor inteligente pentru promovarea și gestionarea energiei electrice;</p> <ul style="list-style-type: none"> • orice alte activități care conduc la îndeplinirea realizării obiectivelor proiectului (înlocuirea lifturilor și a circuitelor electrice în părțile comune - scări, subsol, lucrări de demontare a instalațiilor și echipamentelor montate, lucrări de reparații la fațade etc.); • realizarea de strategii pentru eficiență energetică (ex. strategii de reducere a CO2) care au proiecte implementate prin POR 2014 - 2020. 	
		<p>P.3.2. Promovarea strategiilor de reducere a emisiilor de dioxid de carbon pentru toate tipurile de teritoriu, în particular zone urbane, inclusiv promovarea planurilor sustenabile de mobilitate urbană și a unor măsuri relevante pentru atenuarea adaptărilor</p>	<p>Reducerea emisiilor de carbon în zonele urbane bazate pe planurile de mobilitate urbană durabilă</p>	<p>Pasageri transportati in transportul public urban în România (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0,93 mld, T - 1,03 mld) Emisii GES provenite din transportul rutier (Mii tone schiv. CO2/an; regiune mai</p>	<p>a) <i>Investiții destinate îmbunătățirii transportului public urban</i> (ex. achiziționarea de material rulant electric/vehicule ecologice (EEV) inclusiv pentru proiecte pilot de introducere a transportului public în localități urbane; modernizarea materialului rulant electric (tramvaie), modernizarea/ reabilitarea/ extinderea traseelor de transport electric public; modernizarea/ reabilitarea depourilor aferente transportului public și infrastructura tehnică aferentă, inclusiv construire depouri noi pentru transportul electric; realizarea de trasee</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lungime totala a liniilor noi sau imbunatatite de tramvai/și metrou (Km; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 10)

				<p>dezvoltată/regiuni mai puțin dezvoltate: B - 14.211,38, T - 17.750,44)</p>	<p>separate exclusive pentru vehiculele de transport public; îmbunătățirea stațiilor de transport public existente, inclusiv realizarea de noi stații și terminale intermodale pentru mijloacele de transport în comun; realizarea de sisteme de e - ticketing pentru călători; construirea/ modernizarea/ reabilitarea infrastructurii rutiere (pe coridoarele deservite de transport public) pentru creșterea nivelului de siguranță și eficiență în circulație și exploatarea rețelei de transport (cu asigurarea creării/modernizării traseelor pentru pietoni și bicicliști, acolo unde este posibil), etc.);</p> <p>b) <i>Investiții destinate transportului electric și nemotorizat</i> (ex. construire infrastructură necesară transportului electric (inclusiv stații de alimentare a automobilelor electrice); construirea/ modernizarea/ reabilitarea pistelor/ traseelor pentru bicicliști și a infrastructurii tehnice aferente (puncte de închiriere, sisteme de parcaj pentru biciclete etc); crearea de zone și trasee pietonale, inclusiv</p>	<p>• Operațiuni implementate destinate transportului public și nemotorizat (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 3; Regiuni mai puțin dezvoltate - B - 0, T - 50)</p>
--	--	--	--	---	--	--

					<p>măsuri de reducere a traficului auto în anumite zone, etc.);</p> <p>c) <i>Alte investiții destinate reducerii emisiilor de CO2 în zona urbană</i> (ex. realizarea de sisteme de monitorizare video bazat pe instrumente inovative și eficiente de management al traficului; modernizarea/ reabilitarea infrastructurii rutiere fundamentate de măsurile propuse de PMUD pentru reducerea emisiilor de CO2 realizarea sistemelor de tip park and ride; realizarea de perdele forestiere - alineamente de arbori (cu capacitate mare de retenție a CO2)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Operațiuni implementate destinate reducerii emisiilor de CO₂ (altele decât cele pentru transport public și nemotorizat) (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 1; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 45)
4. Sprijinirea dezvoltării urbane durabile	OT 4 - sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon în toate sectoarele	P.4.1. Promovarea strategiilor de reducere a emisiilor de dioxid de carbon pentru toate tipurile de teritoriu, în particular zone urbane, inclusiv promovarea planurilor sustenabile de mobilitate urbană și a unor măsuri relevante pentru atenuarea adaptărilor	Reducerea emisiilor de carbon în municipiile reședință de județ prin investiții bazate pe planurile de mobilitate urbană durabilă	Pasageri transportați în transportul public urban în România (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0.97 mld, T - 1.11 mld) Emisii GES provenite din transportul rutier (mii	<p><i>Investiții destinate îmbunătățirii transportului public urban</i> (ex. achiziționarea de material rulant electric/vehicule ecologice (EEV) inclusiv pentru proiecte pilot de introducere a transportului public în localități urbane; modernizarea materialului rulant electric (tramvaie), modernizarea/ reabilitarea/ extinderea traseelor de transport</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Lungime totală a liniilor noi sau îmbunătățite de tramvai/și metrou (Km; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 50)

				<p>tone echiv. CO2/an; Regiune mai dezvoltată/Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 14.211,38, T - 17.750,44)</p>	<p>electric public; modernizarea/ reabilitarea depourilor aferente transportului public și infrastructura tehnică aferentă, inclusiv construire depouri noi pentru transportul electric; realizarea de trasee separate exclusive pentru vehiculele de transport public; îmbunătățirea stațiilor de transport public existente, inclusiv realizarea de noi stații și terminale intermodale pentru mijloacele de transport în comun; realizarea de sisteme de e - ticketing pentru călători; construirea/ modernizarea/ reabilitarea infrastructurii rutiere (pe coridoarele deservite de transport public) pentru creșterea nivelului de siguranță și eficiență în circulație și exploatare al rețelei de transport (cu asigurarea creării/modernizării traseelor pentru pietoni și</p>	<p>• Operațiuni implementate destinate transportului public și nemotorizat (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 50)</p>
--	--	--	--	--	---	---

					<p>bicicliști, acolo unde este posibil) etc;</p> <p>b) <i>Investiții destinate transportului electric și nemotorizat</i> (ex. construire infrastructură necesară transportului electric (inclusiv stații de alimentare a automobilelor electrice); construirea/ modernizarea/ reabilitarea pistelor/ traseelor pentru bicicliști și a infrastructurii tehnice aferente (puncte de închiriere, sisteme de parcaj pentru biciclete etc); crearea de zone și trasee pietonale, inclusiv măsuri de reducere a traficului auto în anumite zone, etc.);</p> <p>c) <i>Alte investiții destinate reducerii emisiilor de CO2 în zona urbană</i> (ex. realizarea de sisteme de monitorizare video bazat pe instrumente inovative și eficiente de management al traficului; modernizarea/reabilitarea infrastructurii rutiere fundamentate de măsurile propuse de PMUD pentru reducerea emisiilor de CO2 realizarea sistemelor de tip park and ride; realizarea de perdele forestiere - alineamente de arbori (cu</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Operațiuni implementate destinate reducerii emisiilor de CO₂ (altele decât cele pentru transport public și nemotorizat) (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 20) • Populație care trăiește în zonele cu strategii de dezvoltare urbana integrate (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0; T - 5.143.438)
--	--	--	--	--	--	--

					capacitate mare de retenție a CO2)	
OT 6 - protecția mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor	P.4.2. Realizarea de acțiuni destinate îmbunătățirii mediului urban, revitalizării orașelor, regenerării și decontaminării terenurilor industriale dezafectate (inclusiv a zonelor de reconversie), reducerii poluării aerului și promovării măsurilor de reducere a zgomotului	Reconversia și refuncționalizarea terenurilor și suprafețelor degradate, vacante sau neutilizate din municipii resedinta de județi	Spații verzi în orașele mici și mijlocii și municipiul București (mp/locuitor; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 17,82, T - 26)	<ul style="list-style-type: none"> • demolarea clădirilor situate pe terenurile supuse intervențiilor; • realizarea alei pietonale, piste pentru bicicliști, crearea trotuare; • amenajare spații verzi (defrișarea vegetației existente; modelarea terenului; montarea elementelor constructive de tipul alei, foișoare, pergole, grilaje etc.; plantarea/gazonarea suprafețelor, inclusiv plantare arbori); • crearea de facilități pentru recreere pe terenurile amenajate (ex. zone speciale pentru sport, locuri de joacă pentru copii, etc.); • instalare Wi-Fi în spațiile publice; • dotare mobilier urban (bănci, coșuri de gunoi, etc); • modernizarea străzilor urbane adiacente terenurile supuse intervențiilor, inclusiv înlocuirea și/sau racordarea la utilități publice (străzile urbane sunt eligibile în situații excepționale, numai în măsura în care astfel de investiții sunt necesare pentru facilitarea accesibilității la obiectivul de investiții). 	Spații deschise create sau reabilitate în zonele urbane (mp; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 106.306)	
OT 9 - promovarea	P.4.3. Oferirea de sprijin pentru regenerarea fizică, economică	Îmbunătățirea regenerării	Populația aflată în risc	<ul style="list-style-type: none"> • Investiții în facilități destinate utilizării publice: zone verzi de mici dimensiuni, piețe publice, 	<ul style="list-style-type: none"> • Populație care trăiește în zonele cu intervenții 	

	incluziunii sociale și combaterea sărăciei	și socială a comunităților defavorizate din regiunile urbane și rurale	fizice, economice și sociale a comunităților marginalizate în municipiile reședință de județ din România	de sărăcie și excluziune socială din zonele marginalizate din municipiile reședință de județ (nr, Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 82.844, T - 80.607)	<p>scururi, părculețe, locuri de joacă pentru copii, precum și facilități pentru activități sportive și recreative (ex. terenuri de sport, etc);</p> <ul style="list-style-type: none"> • Investiții în clădiri destinate utilizării publice pentru activități educative, culturale și recreative, cu scopul de a crea, îmbunătăți sau extinde serviciile publice de bază (construcție/reabilitare/modernizare), inclusiv dotarea acestora cu echipamente specifice; • Construcția/reabilitarea/modernizarea tuturor tipurilor de utilități de bază la scară mică (cum ar fi infrastructura edilitară de gaze, electricitate, apă, salubritate); • Construcția/reabilitarea/modernizarea străzilor de importanță secundară, inclusiv trotuare, piste pentru bicicliști, alei pietonale, căi de acces. 	<p>în regenerarea fizică, economică și socială a comunităților marginalizate din municipii reședință de județ (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T- 87.500)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Spații deschise create sau reabilitate în zonele urbane (mp.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T- 30.000) • Clădiri publice sau comerciale construite sau renovate în zonele urbane (mp.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T- 20.000)
OT 10 - Investițiile în educație, competențe și învățare pe tot parcursul vieții	P.4.4. Investițiile în educație, în formare, inclusiv în formare profesională pentru dobândirea de competențe și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurilor de educație și formare	Creșterea calității infrastructurii în vederea asigurării accesului sporit la educație timpurie și sprijinirea participării părinților pe	Rata brută de cuprindere în creșe a copiilor cu vârste între 0-3 ani în mediul urban (%; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 2,67, T - 5)	<ul style="list-style-type: none"> • construcția/ reabilitarea/ modernizarea/ extinderea/ echiparea infrastructurii educaționale antepreșcolare și preșcolare (creșe și grădinițe); • construcția/reabilitarea/ modernizarea/ extinderea/ echiparea infrastructurii educaționale pentru învățământul profesional și tehnic și învățarea pe tot parcursul vieții (licee 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea infrastructurii de educație care beneficiază de sprijin (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 22.750) • Capacitatea infrastructurii de educație care 	

			<p>piața forței de muncă</p> <p>Creșterea calității infrastructurii educaționale relevante pentru piața forței de muncă</p>	<p>Rata brută de cuprindere în învățământul preșcolar în mediul urban (%; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 75,82, T - 90)</p> <p>Rata de cuprindere în învățământul profesional și tehnic în mediul urban (%; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 54,35, T - 60)</p>	<p>tehnologice și școli profesionale).</p>	<p>beneficiază de sprijin (educație anteprescolara) (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 5000)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea infrastructurii de educație care beneficiază de sprijin (educație prescolara) (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 10.000) • Capacitatea infrastructurii care beneficiază de sprijin (educație pentru învățământ profesional și tehnic) (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 7.520) • Capacitatea infrastructurii care beneficiază de sprijin (învățare pe tot parcursul vieții) (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 230)
5. Îmbunătățirea mediului	OT 6 - Protecția	P.5.1. Conservarea, protejarea, promovarea și dezvoltarea	Impulsionarea dezvoltării	Creșterea numărului de	<ul style="list-style-type: none"> • Restaurarea, protecția și consolidarea, conservarea 	<ul style="list-style-type: none"> • Obiective de patrimoniu cultural

urban si conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural	mediului și promovarea utilizării eficiente a resurselor	patrimoniului natural și cultural	locale prin conservarea, protejarea și valorificarea patrimoniului cultural și a identității culturale	obiective de patrimoniu în stare de conservare foarte bună și bună (Nr.; Regiune mai dezvoltată/ Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 4.387, T - 4.482)	monumentelor istorice; <ul style="list-style-type: none"> Restaurarea, protecția, conservarea și realizarea picturilor interioare, frescelor, picturilor murale exterioare; Restaurarea și remodelarea plasticii fațadelor; Dotări interioare (instalații, echipamente și dotări pentru asigurarea condițiilor de climatizare, siguranță la foc, antiefracție); Dotări pentru expunerea și protecția patrimoniului cultural mobil și imobil; Activități de marketing și promovare turistică a obiectivului restaurat, inclusiv digitizarea acestuia, în cadrul proiectului. 	restaurate (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 4; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 41) Creșterea numărului preconizat de vizite la obiectivele de <ul style="list-style-type: none"> patrimoniu cultural și natural și la atracțiile care beneficiază de sprijin (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 4.000; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 41.000)
		P.5.2. Realizarea de acțiuni destinate îmbunătățirii mediului urban, revitalizării orașelor, regenerării și decontaminării terenurilor industriale dezafectate (inclusiv a zonelor de reconversie), reducerii poluării aerului și promovării măsurilor de reducere a zgomotului	Reconversia și refuncționalizarea terenurilor și suprafețelor degradate, vacante sau neutilizate din orașele mici, mijlocii și Municipiul București	Spații verzi în orașele mici și mijlocii și municipiul București (mp/locuitor; Regiune mai dezvoltată: B - 10,63, T - 26; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 16,65, T - 26)	<ul style="list-style-type: none"> demolarea clădirilor situate pe terenurile supuse intervențiilor; realizarea alei pietonale, piste pentru bicicliști, crearea trotuare; amenajare spații verzi (defrișarea vegetației existente; modelarea terenului; montarea elementelor constructive de tipul alei, foisoare, pergole, grilaje etc.; plantarea/gazonarea suprafețelor, inclusiv plantare arbori); crearea de facilități pentru recreere pe terenurile amenajate (ex. zone speciale pentru sport, locuri de joacă pentru copii, 	<ul style="list-style-type: none"> Spații deschise create sau reabilitate în zonele urbane (Mp.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 11.340; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 106.553)

					<p>etc.);</p> <ul style="list-style-type: none"> • instalare Wi-Fi în spațiile publice; • dotare mobilier urban (bănci, coșuri de gunoi, etc); • modernizarea străzilor urbane adiacente terenurile supuse intervențiilor, inclusiv înlocuirea și/sau racordarea la utilități publice (străzile urbane sunt eligibile în situații excepționale, numai în măsura în care astfel de investiții sunt necesare pentru facilitarea accesibilității la obiectivul de investiții). 	
6. Îmbunătățirea infrastructurii rutiere de importanță regională și locală	OT 7 - Promovarea sistemelor de transport durabile și eliminarea blocajelor din cadrul infrastructurii or rețelelor majore	P.6.1. Stimularea mobilității regionale prin conectarea nodurilor secundare și terțiare la infrastructura TEN-T, inclusiv a nodurilor multimodale	Cresterea gradului de accesibilitate a zonelor rurale și urbane situate în proximitatea rețelei TEN-T prin modernizarea drumurilor județene	Populația deservită de o infrastructură rutieră regională modernizată care asigură accesul la coridoarele TEN-T (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 131.000, T - 149.000; Regiuni mai puțin dezvoltate: 4.025.000, T - 5.150.000)	<ul style="list-style-type: none"> • modernizarea și reabilitarea (pentru îmbunătățirea parametrilor relevanți- creșterea vitezei, siguranței rutiere, portanței etc.) rețelei de drumuri județene care asigura conectivitatea, directă (drumuri județene sau trasee compuse din mai multe drumuri județene legate direct) sau indirectă (drumuri județene/trasee legate de rețea prin intermediul unui drum național modernizat) cu rețeaua TEN-T, construirea unor noi segmente de drum județean pentru conectarea la autostrăzi sau drumuri expres. • construcția/modernizarea variantelor ocolitoare cu statut de drum județean ce vor face parte din drumul județean respectiv, construirea/realizarea 	<ul style="list-style-type: none"> • Lungime drumuri reconstruite/ modernizate conectate la TEN-T (Km.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 20; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 2.100) • Lungime drumuri nou construite conectată la TEN-T (Km.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 5)

					<p>de senzori giratorii și alte elemente pentru creșterea siguranței circulației.</p> <ul style="list-style-type: none"> • construirea/modernizarea/reabilitarea de pasaje/noduri rutiere (construirea doar pentru asigurarea conectivității directe la autostrazi TEN T a drumurilor județene) și construirea pasarelelor pietonale; • construirea/modernizarea de stații pentru transport public pe traseul drumului județean. • realizarea de investiții destinate siguranței rutiere pentru pietoni și bicicliști (trasee pietonale și piste pentru bicicliști unde situația din teren o permite), inclusiv semnalistica verticală pentru treceri de pietoni cu alimentare fotovoltaică • realizarea de perdele forestiere și parapeti pentru protecție, realizarea de investiții suplimentare pentru protecția drumului respectiv față de efectele generate de condiții meteorologice extreme (provocate de schimbări climatice sau alte cauze excepționale) - inundații, viscol etc 	
7.Diversificarea economiilor locale prin dezvoltarea	OT 8 - promovarea ocupării forței de muncă	P.7.1. Sprijinirea unei creșteri favorabile ocupării forței de muncă, prin dezvoltarea potențialului endogen ca parte a unei strategii teritoriale pentru	Creșterea numărului mediu de salariați în stațiunile	Creșterea numărului mediu de salariați în stațiunile	<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea infrastructurii pentru turismul balnear (infrastructură rutieră, rețele de captare și transport, parcuri balneare, modernizare și creare 	<ul style="list-style-type: none"> • Suprafață spații deschise/clădiri create/reabilitate în stațiuni turistice/Delta Dunării (mp.; Regiuni mai puțin

durabilă a turismului	sustenabile și de calitate și sprijinirea mobilității forței de muncă	anumite zone, care să includă reconversia regiunilor industriale aflate în declin, precum și sporirea accesibilității și dezvoltarea resurselor naturale și culturale specifice	turistice	turistice (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 490.717, T - 495.624)	baze de tratament) <ul style="list-style-type: none"> • Crearea și extinderea infrastructurii de agrement, inclusiv a utilităților aferente • Amenajarea obiectivelor turistice naturale de utilitate publică precum și crearea/modernizarea infrastructurilor conexe de utilitate publică; • Dezvoltarea de infrastructuri publice la scară mică pentru valorificarea atracțiilor turistice • Activități de marketing și promovare turistică ale obiectivului finanțat. 	dezvoltate: B - 0, T - 10.100) <ul style="list-style-type: none"> • Creșterea numărului preconizat de vizite la obiectivele de patrimoniu cultural și natural și la atracțiile care beneficiază de sprijin (mp.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 10.100)
8.Dezvoltare a infrastructurii de sănătate și sociale	OT 9 - promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei	P.8.1. Investițiile în infrastructurile sanitare și sociale care contribuie la dezvoltarea la nivel național, regional și local, reducând inegalitățile în ceea ce privește starea de sănătate și promovând incluziunea socială prin îmbunătățirea accesului la serviciile sociale, culturale și de recreare, precum și trecerea de la serviciile instituționale la serviciile prestate de colectivitățile locale	OS.8.1. Creșterea accesibilității serviciilor de sănătate comunitare și a celor de nivel secundar, în special pentru zonele sărace și izolate OS. 8.2. Îmbunătățirea calității și a eficienței îngrijirii spitalicești de	Scăderea nevoii neacoperite de servicii medicale (pentru chintila inferioară) Rata internarilor acute in spital din total internari (%: Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 40, T - 35)	<ul style="list-style-type: none"> • construcție/reabilitarea/modernizarea/extinderea dotarea centrelor comunitare integrate socio-medicale • reabilitarea/modernizarea/extinderea/dotarea infrastructurii ambulatoriilor, inclusiv a celor provenite din reorganizarea/raționalizarea spitalelor mici, ineficiente • reabilitarea/modernizarea/extinderea/dotarea infrastructurii de unități de primiri urgențe • construcția/dotarea spitalelor de urgență regionale. • reabilitarea/modernizarea/extinderea/dotarea infrastructurii de servicii sociale fără componentă rezidențială (centre de zi, centre de tip „respiro”, 	<ul style="list-style-type: none"> • Populația deservită de servicii medicale îmbunătățite (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 500.000) • Beneficiari de infrastructură medicală construită/ reabilitată/ modernizată/ extinsă/ dotată (pentru servicii medicale comunitare și ambulatorii) (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 230.000) • Unități medicale construite/ reabilite/ modernizate/ extinse/

			<p>urgență</p> <p>OS.8.3. Creșterea gradului de acoperire cu servicii sociale</p>	<p>Creșterea gradului de acoperire cu servicii sociale pentru copii (0- 17 ani)</p> <p>Creșterea gradului de acoperire cu servicii sociale pentru persoane cu dizabilități (%: Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0.37, T - 1.4)</p> <p>Creșterea gradului de acoperire cu servicii sociale pentru persoane cu vârstnice (%: Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0.81, T - 3)</p>	<p>centre de consiliere, centre/servicii de abilitare/reabilitare, cantine sociale etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> • construcția/reabilitarea/modernizarea/dotarea de case de tip familial, apartamente, locuințe protejate etc. 	<p>dotate (pentru servicii medicale comunitare și ambulatorii) (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 280)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Unități de primiri urgențe (nivel terțiar) (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 35) • Beneficiari de infrastructură medicală construită/dotată (pentru servicii medicale terțiare) (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 270.000) • Spitale regionale construite (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 3) • Beneficiari (copii) de infrastructură socială de zi reabilitată/modernizată/extinsă/ dotată (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 75.000) • Beneficiari (copii) de infrastructură de dezinstituționalizare construită/ reabilitată/modernizată/extinsă/
--	--	--	---	--	--	---

				Beneficiari ai serviciilor sociale de tip rezidențial acordate în instituții de tip vechi - copii (nr.: Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 4.331, T - 1.731) Beneficiari ai serviciilor sociale de tip rezidențial acordate în instituții de tip vechi - Persoane cu dizabilități (nr.: Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 16.411, T - 15.111)		dotată (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 750) • Beneficiari (persoane cu dizabilități) de infrastructură socială de zi reabilitată/modernizată/extinsă/ dotată (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 10.000) • Beneficiari (persoane cu dizabilități) de infrastructură de dez-instituționalizare construită/reabilitată/modernizată/extinsă/dotată (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 516) • Beneficiari (vârstnici) de infrastructură socială de zi reabilitată/modernizată/ • extinsă/dotată (Nr.; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 62.040)
9.Sprijinirea regenerării economice și sociale a	OT 9 - Promovarea incluziunii sociale și	P.9.1. Dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității	Reducerea numărului de persoane aflate în risc de	Populația aflate aflată în risc de sărăcie și	<ul style="list-style-type: none"> • investițiile în infrastructura de locuire - construirea/reabilitare/modernizare locuințelor sociale • investiții în infrastructura de 	<ul style="list-style-type: none"> • Persoane care trăiesc în zone urbane unde s-au implementat strategii integrate de dezvoltare

comunităților defavorizate din mediul urban	combaterea sărăciei		sărăcie și excluziune socială, prin măsuri integrate	excluziune socială din zonele marginalizate urbane (Nr.; Regiune mai dezvoltată/Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 186.635, T - 181.635)	sănătate, servicii sociale - reabilitarea/modernizarea centrelor comunitare integrate medico-socială; <ul style="list-style-type: none"> • investiții în infrastructura de educație - construire /reabilitare/modernizare de unități de învățământ preuniversitar (creșe, grădinițe, școli primare, școli gimnaziale etc.); • investiții în amenajări ale spațiului urban degradat al comunității defavorizate respectiv: <ul style="list-style-type: none"> ○ construcția/reabilitarea/modernizarea clădirilor pentru a găzdui diferite activități sociale, comunitare, culturale, agrement și sport etc.; • crearea/reabilitarea/modernizarea spațiilor publice urbane (străzi nemodernizate, inclusiv reabilitarea/modernizarea utilităților publice, zone verzi neamenajate, terenuri abandonate, zone pietonale și comerciale etc.); • construirea/dotarea cu echipamente infrastructura întreprinderilor de economie socială de inserție. 	locală (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 20.000; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 140.000) <ul style="list-style-type: none"> • Spații deschise create sau reabilite în zonele urbane (mp.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 4.000; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 32.000) • Clădiri publice sau comerciale construite sau renovate în zonele urbane (mp.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 6.000; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 48.000)
10.Îmbunătățirea infrastructurii educaționale	OT 10 - Investițiile în educație, competențe și învățare pe	P.10.1. Investițiile în educație, în formare, inclusiv în formare profesională pentru dobândirea de competențe și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea	Creșterea gradului de participare la nivelul educației	Rata brută de cuprindere în creșe a copiilor cu vârste între 0-	<ul style="list-style-type: none"> • construcția/reabilitarea/modernizarea/extinderea/echiparea infrastructurii pentru educația timpurie - educaționale antepreșcolare și preșcolară (creșe și grădinițe) 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea infrastructurii de educație care beneficiază de sprijin (Nr.; Regiune mai

	tot parcursul vieții	infrastructurilor de educație și formare	<p>timpurii și învățământului obligatoriu în special pentru copii cu risc crescut de parasire timpurie a sistemului</p> <p>Creșterea gradului de participare la învățământul profesional și tehnic și învățare pe tot parcursul vieții</p> <p>Creșterea relevanței învățământului terțiar universitar în relație cu piața</p>	<p>3 ani (%; Regiune mai dezvoltată/Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 2,67, T - 5)</p> <p>Gradul de cuprindere în învățământul preșcolar (%; Regiune mai dezvoltată/Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 84,1, T - 85,9)</p> <p>Gradul de cuprindere în învățământul primar și gimnazial (%; Regiune mai dezvoltată/Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 92,5, T - 95)</p> <p>Gradul de</p>	<ul style="list-style-type: none"> • construcția/reabilitarea/modernizarea/extinderea/echiparea infrastructurii educaționale pentru învățământul general obligatoriu (școli I - VIII) • construcția/reabilitarea/modernizarea/extinderea/echiparea infrastructurii educaționale pentru învățământul profesional și tehnic și învățarea pe tot parcursul vieții (licee tehnologice și școli profesionale) • reabilitarea/modernizarea/extinderea/echiparea infrastructurii educaționale universitare 	<p>dezvoltată: B - 0, T - 25.000; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 90.000)</p> <p>Capacitatea infrastructurii de educație care beneficiază de sprijin - anteprescolar (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 3.000; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 12.000)</p> <p>Capacitatea infrastructurii de educație care beneficiază de sprijin - prescolar (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 6.000; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 24.000)</p> <p>Capacitatea infrastructurii de educație care beneficiază de sprijin - școlar (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 6.500; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 24.000)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea infrastructurii de educație care
--	----------------------	--	---	---	--	--

			forței de muncă și sectoarele economice competitive	cuprindere în învățământul profesional și tehnic (%; Regiune mai dezvoltată/Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 54,35, T - 60) Pondere a populației cu vârsta între 30-34 de ani cu nivel terțiar de educație (%; Regiune mai dezvoltată/Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 22,8, T - 28.2)		beneficiază de sprijin - învățământ profesional și tehnic (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 1.940; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 10.185) • Capacitatea infrastructurii de educație care beneficiază de sprijin - învățare pe tot parcursul vieții (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 60; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 315 • Capacitatea infrastructurii de educație care beneficiază de sprijin - universitar (Nr.; Regiune mai dezvoltată: B - 0, T - 10.000; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 25.000)
11.Extindere a geografică a sistemului de înregistrare a proprietăților în cadastru	OT 11 - Consolidarea capacității instituționale și o administrației publice eficiente	P.11.Consolidarea capacității instituționale și o administrației publice eficiente	Înregistrarea tuturor proprietăților din zonele rurale selectate în Sistemul Integrat de Cadastru și	Număr de UAT-uri înregistrate în SICCF (%; Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0.42, T - 28)	<ul style="list-style-type: none"> • înregistrarea sistematică a proprietăților imobiliare în zonele rurale selectate, prin: (i) efectuarea de servicii de înregistrare sistematică; și (ii) conversia în format digital a documentelor analogice existente; 	<ul style="list-style-type: none"> • Suprafață de teren înregistrată în Sistemul Integrat de Cadastru și Carte Funciară (Ha, Regiuni mai puțin dezvoltate: B - 0, T - 5.756.387)

și cartea funciară			Carte Funciară		<ul style="list-style-type: none"> • îmbunătățirea serviciilor de înregistrare a proprietăților prin: (i) consolidarea capacităților ANCPI și a instituțiilor subordonate: Oficiile de Cadastru și Publicitate Imobiliară (OCPI), Centrul Național de Cartografie. • pregătirea Strategiei de management a programului și a studiilor aferente pentru: (i) gestionarea lucrărilor de înregistrare sistematică; (ii) monitorizare și evaluare; (iii) finalizarea studiilor; • organizarea de sesiuni de instruire pentru personalul implicat în proiect: contractori, municipalități, OCPI. 	
12.Asistență tehnică	- N/A -	- N/A -	Implementarea eficientă a Programului Operațional Regional Implementarea transparentă a Programului Operațional Regional	<p>Reducerea duratei medii de contractare (nr. luni, B - 15, T- 12)</p> <p>Creșterea nivelului de conștientizare a publicului general privind POR (% , B - 46, T - 60)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • sprijinirea Autorității de Management și a Organismelor Intermediare (inclusiv costuri administrative, respectiv de personal) pentru implementarea diferitelor etape ale POR, inclusiv identificarea și dezvoltarea proiectelor, întocmirea de documentații tehnico-economice pentru proiecte, pregătirea, selecția, monitorizarea, evaluarea, controlul și audit; • achiziția și instalarea echipamentelor IT și birotice, achiziția și dezvoltarea programelor informatice necesare pentru 	<p>Studii, analize, rapoarte, strategii (T - 24)</p> <p>Evenimente de informare și comunicare (T - 1.200)</p> <p>Participanți la cursurile de pregătire (personal OI/AM, beneficiari și potențiali beneficiari) (T - 6000)</p> <p>Personal din sistemul FESI, ale căror salarii sunt co-finanțate din POR - echivalent normă</p>

					<p>managementul și implementarea programului;</p> <ul style="list-style-type: none"> • achiziția de bunuri și servicii necesare desfășurării activităților specifice implementării POR în cadrul AM/OI POR • sprijinirea organizatorică și logistică a Comitetului de Monitorizare a POR și a altor comitete/grupuri de lucru implicate în implementarea programului; • sprijinirea activităților structurii coordonatorilor de poli urbani în vederea furnizării de sprijin autoritatilor urbane (ex. sprijin dedicat pentru furnizarea de linii directoare, ghiduri și bune practici de dezvoltare urbană durabilă integrată, etc); • activități specifice de evaluare a POR, inclusiv, a documentelor de programare (strategia de asistență tehnică, strategia de comunicare, etc.) • elaborarea de studii specifice POR; • sprijinirea activităților Autorității de Management și a Organismelor Intermediare (inclusiv costuri de personal) necesare pentru Programul Operațional Regional 2007 - 2013; • instruirii (conferințe, mese 	întreagă anual (T - 1.200)
--	--	--	--	--	--	----------------------------

					<p>rotunde, seminarii, ateliere etc.) specifice domeniilor finantate in cadrul programului în scopul îmbunătățirii cunoștințelor, a competențelor beneficiarilor și a potențialilor beneficiari în ceea ce privește POR;</p> <ul style="list-style-type: none"> • instruirea personalului AM - OI; • sprijinirea pregătirii POR pentru următoarea perioadă de programare (studii, analize, pregătirea de proiecte, etc); 	
--	--	--	--	--	--	--

